

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

联想控股
LEGEND HOLDINGS

— 成就卓越企业 —

联想控股股份有限公司
Legend Holdings Corporation

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

(股份代號：03396)

公告

本公司附屬公司联想集團有限公司
(1)修訂與富士通的持續關連交易的現有年度上限
及
(2)續訂與富士通的持續關連交易

茲提述本公司於2017年11月2日刊發的合營公告及於2018年5月3日、2020年2月21日、2023年3月31日及2024年3月28日刊發的持續關連交易公告。除另有所指外，本公告所用詞彙具有持續關連交易公告所定義的相同涵義。

修訂持續關連交易截至2025年3月31日止財政年度的現有年度上限

鑒於FCCL於本財政年度的業務表現強勁，董事(包括獨立非執行董事)已批准修訂製造協議(FIT)和銷售及分銷協議截至2025年3月31日止財政年度的年度上限。

續訂持續關連交易

由於相關持續關連交易協議將於2025年5月2日屆滿，FCCL與富士通集團成員訂立附函，內容如本文所述，延長向FCCL提供或由FCCL提供的若干服務及產品的相關持續關連交易協議的期限，以便促進其按相關持續關連交易協議適用的相同條款及條件經營業務。

借調協議將於2025年5月2日屆滿，屆滿時將不予續訂。聯想集團於2024年10月31日就富士通集團成員借調僱員予FCCL之事，按借調協議所適用的相同條款及條件訂立新借調協議，為期3年。

上市規則的涵義

聯想集團(透過Lenovo International)擁有FCCL已發行股本總額的51%，而富士通擁有FCCL已發行股本總額的49%，聯想集團為本公司附屬公司。因此，富士通(及其聯繫人(定義見上市規則))為本公司的關連人士，而持續關連交易構成上市規則第14A章項下的本公司持續關連交易。

於訂立新借調協議時，所有適用百分比率少於1%，根據上市規則，新借調協議構成本公司最低豁免水平的持續關連交易，毋須遵守公告、申報及股東批准規定。根據上市規則第14A.81條，由於各份相關持續關連交易協議相應的附函與新借調協議是FCCL與富士通集團成員於12個月的期間內訂立，故據此擬進行的交易須予合併計算，猶如為一項交易。

由於富士通為本公司於附屬公司層面的關連人士，故FCCL與富士通集團成員於持續關連交易協議項下擬進行的交易，為本集團與本公司附屬公司層面的關連人士進行的關連交易。

董事(包括獨立非執行董事)已批准經修訂年度上限、新年度上限、續訂相關持續關連交易協議及訂立新借調協議，並確認持續關連交易協議及持續關連交易乃於本集團日常及一般業務過程中按正常商業條款訂立，而當中的條款(包括經修訂年度上限及新年度上限)屬公平合理，且符合本公司及股東的整體利益。

因此，根據上市規則第14A.101條，持續關連交易及經修訂年度上限須遵守有關年度審閱、申報及公告的規定，但獲豁免遵守通函、獨立財務意見及股東批准規定。

概無董事於持續關連交易協議及持續關連交易中擁有重大利益，故概無董事須就批准經修訂年度上限、新年度上限、持續關連交易協議及持續關連交易的相關董事會決議案放棄投票。

修訂持續關連交易截至2025年3月31日止財政年度的現有年度上限

鑒於FCCL於本財政年度的業務表現強勁，董事(包括獨立非執行董事)已批准修訂製造協議(FIT)和銷售及分銷協議截至2025年3月31日止財政年度的年度上限。

為免生疑，除經修訂年度上限外，相關持續關連交易協議的其他條款概無修訂。

現有年度上限及經修訂年度上限

經考慮下述的歷史交易金額及理由，董事(包括獨立非執行董事)已批准以下的經修訂年度上限：

	截至2025年3月31日止財政年度 (百萬日圓)	
	現有年度上限	經修訂年度上限
根據製造協議(FIT)由FIT提供的製造服務及供應鏈管理服务所產生的費用	386 (約2.6百萬美元)	470 (約3.1百萬美元)
根據銷售及分銷協議向富士通銷售產品獲得的收入	151,561 (約1,011.5百萬美元)	196,900 (約1,314.1百萬美元)

經修訂總年度上限

由於將現有年度上限修訂為經修訂年度上限，全部持續關連交易協議的總收入年度上限、費用年度上限及年度上限修訂如下：

	截至2025年3月31日止財政年度 (百萬日圓)
總新收入年度上限	197,414 (約1,317.5百萬美元)
總新費用年度上限	6,967 (約46.5百萬美元)
總新年度上限	204,381 (約1,364.0百萬美元)

修訂現有年度上限的理由

FCCL於本財政年度的業務表現強勁，因此製造協議(FIT)所產生的費用及銷售及分銷協議所產生的收入亦較釐定現有年度上限時預期交易的金額有所增加。

FCCL收入增加的同時，FIT根據製造協議(FIT)向FCCL提供與個人電腦及邊緣運算有關的若干零部件、配件、周邊設備、打印機及軟件的製造服務因此增加，所產生的費用亦隨之上升。

此外，日本個人電腦產品的銷售量亦高於FCCL管理層成員的預期。因此根據銷售及分銷協議向富士通銷售產品獲得的收入亦高於釐定現有年度上限時預期交易的金額。

經修訂年度上限的基準

於釐定經修訂年度上限時，董事已考慮以下因素：

- (i) 製造協議(FIT)和銷售及分銷協議截至2024年11月30日止8個月的實際交易金額；
- (ii) 經計及日本市場的銷售趨勢及FCCL已接獲的訂單後，FCCL產品截至2025年3月31日止餘下4個月的預期銷售；及
- (iii) 增加約5%至20%的緩沖限額，以應對不可預見未來事件。

續訂持續關連交易

由於相關持續關連交易協議將於2025年5月2日屆滿，FCCL與富士通集團成員訂立附函，內容如本文所述，延長向FCCL提供或由FCCL提供的若干服務及產品的相關持續關連交易協議的期限，以便促進其按相關持續關連交易協議適用的相同條款及條件經營業務。

借調協議將於2025年5月2日屆滿，屆滿時將不予續訂。聯想集團於2024年10月31日就富士通集團成員借調僱員予FCCL之事，按借調協議所適用的相同條款及條件訂立新借調協議，為期3年。

持續關連交易協議的主要條款

(i) 過渡服務協議

日期

2025年2月28日

訂約方

1. 富士通
2. FCCL

範圍

富士通將透過與FCCL的獨立合約，向FCCL提供不同的過渡服務，包括軟硬件研發、銷售及市場推廣、資訊科技支援、開發及管理、客戶服務支援、品質控制、生產支援、供應鏈管理、採購及企業管理。

FCCL將透過與富士通的獨立合約，向富士通提供不同的過渡服務，包括軟件研發、供應鏈管理、資訊科技支援、開發及管理、網上銷售支援、銷售管理及支援、客戶服務支援、維護服務及企業管理。

期限

過渡服務協議期限將於2025年5月2日屆滿。鑒於相互發展需要及目標，聯想集團與富士通訂立附函，延長過渡服務協議期限至2026年5月2日。

訂約方可經相互協定按相同條款及條件延長期限。

服務定價

現有服務應按與歷史成本一致的成本提供，即基礎收費率應與過往相同協議適用者一致。就新的服務而言，基於理解到服務提供商無須針對其他服務提供商設定基準費率，該等服務須按服務供應商所建議的具市場競爭力的費率而提供。

(ii) 製造協議(FIT)

日期

2025年2月28日

訂約方

1. FCCL
2. FIT

範圍

FIT須向FCCL提供製造服務(倘需要)：(i)個人電腦(桌上個人電腦、筆記本個人電腦及平板個人電腦)；(ii)邊緣運算；及(iii)與上述(i)及(ii)項有關的若干零部件、配件、周邊設備、打印機及軟件。

期限

製造協議(FIT)期限於2025年5月2日屆滿。鑒於相互發展需要及目標，聯想集團與富士通訂立附函，延長製造協議(FIT)期限至2026年5月2日。

訂約方可經相互協定按相同條款及條件延長期限。

服務定價

該等服務的成本應按基礎收費率另加與製造協議(FIT)歷史費率一致的利潤而提供。

倘FCCL有具體及合理的證據證明FCCL或其他第三方製造商能以實質性地更具競爭力的條款製造同等產品，FIT須：(i)以該等實質性地更具競爭力的條款進行有關銷售；或(ii)與FCCL真誠討論，以尋求其他替代方案。

(iii) 銷售及分銷協議

日期

2025年2月28日

訂約方

1. 富士通
2. FCCL

範圍

FCCL應通過獨立協議向富士通供應：(i)富士通品牌的(a)筆記本個人電腦、桌上個人電腦及平板個人電腦產品；(b)邊緣運算；(c)與第(a)及(b)項相關的配件、周邊設備、打印機及軟件；(ii)訂約方可能協定的其他相關產品；及(iii)與前述各項有關的服務（統稱為「**產品**」）。

期限

銷售及分銷協議期限將於2025年5月2日屆滿。鑒於相互發展需要及目標，聯想集團與富士通訂立附函，延長銷售及分銷協議期限至2026年5月2日。

訂約方可經相互協定按相同條款及條件延長期限。

產品定價

就計算產品價格而言，銷貨成本應由FCCL與富士通雙方協定，應包括(其中包括)材料成本(包括原始設計製造採購)、生產成本、按量計算的使用費、保修費、回收費、自有模具折舊以及根據銷售及分銷協議過往計入為成本的任何其他項目。

對於將在日本的企業市場上銷售及分銷的產品而言，富士通應向FCCL支付等於銷貨成本加最少19%的款額。對於將在日本境外的企業市場上銷售及分銷的產品而言，富士通應向FCCL支付等於銷貨成本加6%的款額。

費用須按月支付。

(iv) 新借調協議

日期

2024年10月31日

訂約方

1. 富士通
2. FCCL

範圍

富士通借調若干富士通僱員(「借調僱員」)予FCCL，按FCCL與富士通目前訂立的現有借調安排所適用的相同條款進行。

期限

新借調協議由2024年11月1日起至2027年10月31日生效。

借調費用

FCCL須根據富士通的薪酬政策(於緊接相關借調僱員的借調安排開始日期前適用者)支付／償付借調期間的下述款項：(i)薪金、津貼、花紅及任何其他獎勵；(ii)應計的退休津貼；及(iii)健康、養老金、長期護理保險。

歷史交易金額、新年度上限及釐定基準

歷史交易金額

下表分別載列FCCL根據持續關連交易協議已付或應付的歷史交易金額：

	截至2023年3月 31日止財政年度 (百萬日圓)	截至2024年3月 31日止財政年度 (百萬日圓)	截至2024年11月 30日止8個月 (百萬日圓)
根據過渡服務協議 向富士通提供過渡 服務所產生的收入	481 (約3.2百萬美元)	447 (約3.0百萬美元)	230 (約1.5百萬美元)
根據過渡服務協議 使用富士通提供的 過渡服務所產生的 費用	6,731 (約44.9百萬美元)	5,762 (約38.5百萬美元)	3,326 (約22.2百萬美元)
根據製造協議(FIT) 由FIT提供的 製造服務及供應鏈 管理服務所產生的 費用	382 (約2.5百萬美元)	375 (約2.5百萬美元)	261 (約1.7百萬美元)
根據製造協議(FIT) 就FCCL提供的採購 服務自FIT獲得 的收入	0 (約0百萬美元)	0 (約0百萬美元)	0 (約0百萬美元)
根據銷售及分銷協議 向富士通銷售產品 獲得的收入	200,798 (約1,340.1百萬美元)	193,129 (約1,288.9百萬美元)	116,812 (約779.6百萬美元)
調派富士通集團成員 僱員予FCCL所 產生的費用	15 (約0.1百萬美元)	52 (約0.3百萬美元)	53 (約0.4百萬美元)

新年度上限

經考慮下述的歷史交易金額及理由，董事(包括獨立非執行董事)已批准以下的新年度上限：

	截至2026年3月31日止財政年度 (百萬日圓)			
根據過渡服務協議向富士通 提供過渡服務將產生的收入	426 (約2.8百萬美元)			
根據過渡服務協議使用富士通 提供的過渡服務將產生的費用	6,161 (約41.1百萬美元)			
根據製造協議(FIT)由FIT提供 的製造服務及供應鏈管理服務 將產生的費用	503 (約3.4百萬美元)			
根據銷售及分銷協議向富士通 銷售產品獲得的收入	239,980 (約1,601.6百萬美元)			
	截至2025年 3月31日 止財政年度 (百萬日圓)	截至2026年 3月31日 止財政年度 (百萬日圓)	截至2027年 3月31日 止財政年度 (百萬日圓)	截至2027年 10月31日 止7個月 (百萬日圓)
調派富士通集團 成員僱員予FCCL 所產生的費用	100 (約0.7百萬美元)	161 (約1.1百萬美元)	162 (約1.1百萬美元)	96 (約0.6百萬美元)

總年度上限

全部持續關連交易協議截至2026年3月31日止財政年度的總新收入年度上限、費用年度上限及新年度上限如下：

	截至2026年3月31日止財政年度 (百萬日圓)
總新收入年度上限	240,406 (約1,604.5百萬美元)
總新費用年度上限	6,825 (約45.6百萬美元)
總新年度上限	247,231 (約1,650.0百萬美元)

新年度上限的基準

於釐定新年度上限時，董事已考慮以下因素：

- (i) 根據過渡服務協議過往提供及使用的過渡服務、FCCL管理層認為沒有任何預測顯示過渡服務協議交易金額會進一步下跌、根據FCCL及富士通目前表現、由向富士通採購物資逐步轉移至向FCCL自有的供應商採購物資、預計通脹率及日本一般的市場情況以預計該等過渡服務的需求；
- (ii) 目前富士通集團的借調僱員數目及待遇(包括預計花紅)、預期借調僱員數目增幅及預計借調僱員的薪酬增幅；
- (iii) 製造協議(FIT)的歷史交易金額及FIT根據製造協議(FIT)所提供的製造服務的預期需求，其乃經計及根據某獨立研究公司的調研結果預期日本截至2026年3月31日止財政年度的個人電腦預期銷售量，預期相關的配套部件銷售量有所增加；
- (iv) 展現將來，訂約方預期不再需求FIT提供的個人電腦及邊緣運算製造服務及FCCL提供的元件採購服務，因此截至2026年3月31日止財政年度，僅需求FIT根據製造協議(FIT)提供與個人電腦及邊緣運算有關的若干零部件、配件、周邊設備、打印機及軟件的製造服務；

- (v) 根據銷售及分銷協議於日本向富士通銷售產品獲得的歷史收入、根據某獨立研究公司的調研結果預期一般市場狀況的銷售量及日本截至2026年3月31日止財政年度的個人電腦預期銷售量增幅；及
- (vi) 就新年度上限增加20%緩沖限額，是計及FCCL於本財政年度的日本業務表現強勁、應對其他不可預見未來事件、業務環境的任何變動(如匯率波動及可能從富士通集團借調的僱員)，以便更有效及高效地進行持續關連交易提供更多彈性。

負責監察持續關連交易協議項下擬進行交易的相關部門，為了優化持續關連交易協議的成本效益，將定期(按有關部門認為屬需要或可行的有關時間間距)審閱、監督並監察持續關連交易協議的服務詳情及定價機制，以確保：(i)該服務及定價與外部服務供應商提供予聯想集團及其附屬公司的服務及聯想集團及其附屬公司提供予其他第三方的服務的條款可資比較，並且不遜於聯想集團及其附屬公司可得者；及(ii)持續關連交易協議的交易乃根據其各自的條款(包括價格差額)按一般商業條款進行，且毋損本公司及其股東的整體利益。

訂立附函及新借調協議理由及裨益

本公司認為根據附函續訂相關持續關連交易協議條款對本集團有利，以善用富士通集團的資源(如內部管理職能)及品牌知名度。

鑒於FCCL近期業務表現強勁，本公司亦認為訂立為期3年的新借調協議對本集團有利，因為其可確保FCCL以穩定嫺熟的人力資源順利持續營運。

預期相關持續關連交易協議及新借調協議項下擬進行的交易將屬經常性質，並將在本集團的一般及日常業務過程中按定期及持續基準進行。根據相關持續關連交易協議提供的服務乃按公平基準磋商。

有關本公司、聯想集團及FCCL的資料

聯想控股為中國領先的產業運營投資公司，本公司強調科技創新引領，重點聚焦實體經濟領域，構建了「產業運營」和「產業孵化與投資」兩大業務板塊。通過戰略管理、運營提升、資源分配、金融支持及增值服務等多種方式，致力於打造支柱性產業，孵化或投資具有潛力的創業企業及成長期企業，推動本公司整體價值的持續增長。截至本公告日，本公司單一最大股東中國科學院控股有限公司持有本公司約29.04%股權。

聯想集團為於香港註冊成立之有限公司，為本公司的附屬公司，其股份自1994年起在聯交所上市。聯想集團業務主要從事研發、製造及銷售智能設備(個人電腦、工作站、智能手機、平板電腦)、基礎設施(服務器、存儲、邊緣計算、高性能計算及軟件定義基礎設施)、軟件、解決方案及服務。

FCCL主要從事開發、製造、分銷及銷售桌上個人電腦、筆記本個人電腦、平板個人電腦及其相關產品業務。聯想集團(透過Lenovo International)擁有FCCL已發行股本總額的51%，而富士通擁有FCCL已發行股本總額的49%。

有關富士通的資料

富士通為一間世界領先的日本信息通信技術公司，提供全方位的技術產品、解決方案和服務，其股份於東京證券交易所上市。富士通憑藉其經驗及所擁有的信息通信技術實力，與客戶攜手共創美好的未來社會。

上市規則的涵義

聯想集團(透過Lenovo International)擁有FCCL已發行股本總額的51%，而富士通擁有FCCL已發行股本總額的49%，聯想集團為本公司附屬公司。因此，富士通(及其聯繫人(定義見上市規則))為本公司的關連人士，而持續關連交易構成上市規則第14A章項下的本公司持續關連交易。

於訂立新借調協議時，所有適用百分比率少於1%，根據上市規則，新借調協議構成本公司最低豁免水平的持續關連交易，毋須遵守公告、申報及股東批准規定。根據上市規則第14A.81條，由於各份相關持續關連交易協議相應的附函與新借調協議是FCCL與富士通集團成員於12個月的期間內訂立，故據此擬進行的交易須予合併計算，猶如為一項交易。

由於富士通為本公司於附屬公司層面的關連人士，故FCCL與富士通集團成員於持續關連交易協議項下擬進行的交易，為本集團與本公司附屬公司層面的關連人士進行的關連交易。

董事(包括獨立非執行董事)已批准經修訂年度上限、新年度上限、續訂相關持續關連交易協議及訂立新借調協議，並確認持續關連交易協議及持續關連交易乃於本集團日常及一般業務過程中按正常商業條款訂立，而當中的條款(包括經修訂年度上限及新年度上限)屬公平合理，且符合本公司及股東的整體利益。

因此，根據上市規則第14A.101條，持續關連交易及經修訂年度上限須遵守有關年度審閱、申報及公告的規定，但獲豁免遵守通函、獨立財務意見及股東批准規定。

概無董事於持續關連交易協議及持續關連交易中擁有重大利益，故概無董事須就批准經修訂年度上限、新年度上限、持續關連交易協議及持續關連交易的相關董事會決議案放棄投票。

釋義

於本公告內，除文義另有所指外，下列詞彙具有以下涵義：

「持續關連交易協議」 指 相關持續關連交易協議(經附函修訂)及新借調協議；

「持續關連交易公告」 指 本公司於2018年5月3日、2020年2月21日、2023年3月31日及2024年3月28日就(其中包括)持續關連交易(惟新借調協議除外)刊發的公告；

「本公司」或「聯想控股」	指	聯想控股股份有限公司，一家根據中國法律註冊成立的股份有限公司，其H股股份在聯交所主板上市(股份代碼：03396)；
「關連人士」	指	具有上市規則所賦予之涵義；
「持續關連交易」	指	持續關連交易協議項下擬進行的交易；
「董事」	指	本公司董事；
「現有年度上限」	指	製造協議(FIT)和銷售及分銷協議截至2025年3月31日止財政年度的現有年度上限；
「FCCL」	指	Fujitsu Client Computing Limited，一間於日本成立的公司；
「FCCL集團」	指	FCCL及其不時存續之附屬公司；
「FIT」	指	Fujitsu Isotec Limited，一間於日本成立的公司；
「富士通」	指	富士通株式會社(Fujitsu Limited)，一間於日本成立的公司；
「富士通集團」	指	富士通及其不時存續之聯屬公司；
「本集團」	指	本公司及其不時存續之附屬公司；
「香港」	指	中華人民共和國香港特別行政區；
「日圓」	指	日圓，日本法定貨幣；
「合營公告」	指	本公司於2017年11月2日就FCCL的合資經營刊發的公告；

「聯想集團」	指	聯想集團有限公司，本公司的附屬公司，一間於香港成立之有限公司，其普通股股份於聯交所上市；
「Lenovo International」	指	Lenovo International Coöperatief U.A.(前稱Lenovo (International) B.V.)，一間於荷蘭成立的聯想集團全資附屬公司；
「上市規則」	指	香港聯合交易所有限公司證券上市規則；
「新年度上限」	指	持續關連交易協議的新年度上限；
「新借調協議」	指	FCCL與富士通於2024年10月31日訂立的借調協議；
「相關持續關連交易協議」	指	過渡服務協議、製造協議(FIT)和銷售及分銷協議，其期限已如本文所述獲延長；
「經修訂年度上限」	指	製造協議(FIT)和銷售及分銷協議截至2025年3月31日止財政年度的經修訂年度上限；
「股東」	指	本公司股東；
「附函」	指	FCCL與相關持續關連交易協議的各自訂約方訂立內容如本文所述，延長相關持續關連交易協議期限的附函；
「聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司；
「美元」	指	美元，美利堅合眾國法定貨幣；及
「%」	指	百分比。

就本公告而言，美元與日圓按1.00日圓兌0.006674美元的匯率進行換算。該等換算不表示任何相關款項已經、可能已經或可能按上述或任何其他匯率兌換，或必定能夠兌換。

承董事會命
聯想控股股份有限公司
董事長
寧旻

2025年2月28日

於本公告日期，本公司的執行董事為寧旻先生及李蓬先生；非執行董事為朱立南先生、趙令歡先生、陳靜女士及楊紅梅女士；及獨立非執行董事為郝荃女士、印建安先生及袁力先生。