

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公佈之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不會就本公佈全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。



KINGDEE INTERNATIONAL SOFTWARE GROUP COMPANY LIMITED

金蝶國際軟件集團有限公司

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股票代碼：268)

截至二零二四年十二月三十一日止年度之全年業績公佈

金蝶國際軟件集團有限公司(「金蝶國際」或「本公司」)董事會(「董事會」)謹此公佈本公司及其附屬公司(「本集團」)截至二零二四年十二月三十一日止年度之經審核綜合業績，連同截至二零二三年十二月三十一日止年度之經審核綜合業績比較如下：

截至二零二四年十二月三十一日年度的財務摘要

- 收入較二零二三年增長約10.2%至約人民幣6,255,684,000元，其中雲服務業務收入較二零二三年增長約13.4%，占比由二零二三年79.3%提升至81.6%（二零二三年收入約人民幣5,679,073,000）
- 本公司權益持有人應占當期虧損約人民幣142,068,000元（二零二三年應占當期虧損約人民幣209,890,000元）
- 本公司經營活動產生的淨現金流入約人民幣933,530,000元（二零二三年淨現金流入約人民幣653,319,000元）
- 本公司權益持有人應佔當期虧損之每股基本虧損約人民幣4.01分（二零二三年每股基本虧損約人民幣6.07分）

業務回顧及展望

一、公司財務表現

二零二四年，本集團深入推進雲訂閱服務模式轉型，雲服務業務實現收入同比增長13.4%，占集團收入約81.6%。金蝶雲訂閱服務年經常性收入（ARR）約為人民幣34.3億元，同比增長20.0%，雲訂閱服務相關的合同負債實現同比增長28.5%。

截至二零二四年十二月三十一日止年度，本集團錄得收入約人民幣6,255,684,000元，較二零二三年增長約10.2%（二零二三年同期：人民幣5,679,073,000元）。

截至二零二四年十二月三十一日止年度，本公司權益持有人當期應占虧損約為人民幣142,068,000元（二零二三年度本公司權益持有人應占虧損約人民幣209,890,000元）。上述縮窄主要系大型企業業務的規模性效應逐步體現所致。

本公司權益持有人應占當期虧損之每股基本虧損約人民幣4.01分。（二零二三年同期：每股基本虧損約人民幣6.07分）。

本公司來自經營活動產生的現金流淨額約為人民幣933,530,000元。（二零二三年同期現金流淨額約人民幣653,319,000元）。

二、戰略摘要

金蝶秉承「予力企業，成就不凡」的使命，專注於提供優質的產品、創新的解決方案以及強大的數字化能力，為企業注入發展活力，助力企業跨越挑戰。同時，金蝶始終致力於成為「最值得託付的企業服務平台」，持續陪伴企業共同成長，攜手開創廣闊的未來。金蝶以「AI優先、訂閱優先、全球化」作為戰略主題，堅持以AI技術引領創新，深化訂閱服務模式，加速全球化佈局，助力企業數字化轉型與國際化發展。

本集團主要戰略舉措包括：

1. AI優先：加速推進AI與ERP的融合創新，能夠用AI實現的場景優先採用AI。
2. 大型企業市場：持續鞏固產品在核心領域以及核心行業地位，進一步提升經營質量與效益。
3. 中型企業市場：深化「行業+網絡」佈局，提升品牌影響力和領導力，擴大市場優勢。
4. 小微企業市場：優化產品佈局，持續深耕潛力市場，進一步提升小微企業市場佔有率。
5. 國際市場：緊抓中國企業出海以及海外當地市場的雙重機遇，深化全球市場佈局。

三、公司業務摘要

作為全球領先的企業管理雲SaaS公司，金蝶在雲服務領域成果斐然。IDC 報告顯示，金蝶在 SaaS EA（企業應用雲）、SaaS ERM（企業資源管理雲）、財務雲、EPM、PLM 中國市場均排名第一；連續 20 年在中國成長型企業應用軟件市場佔有率居首，是亞太 SaaS ERP 中小市場競爭力報告中唯一的中國廠商；連續 4 次獲得低代碼與零代碼aPaaS軟件中國市場佔有率第一。期內，金蝶成功入選Gartner《人工智能代碼助手市場指南》，是唯一入選的中國管理軟件廠商。

雲服務業務

報告期內，金蝶依據不同企業市場需求，構建“一箭多星”產品矩陣，提升產品競爭力，推動雲服務業務穩健增長。雲服務業務收入從 2023 年的 4,504,983,000 元增長至5,106,725,000元，同比增長13.4%，占集團收入約81.6%。

（1）高質量經營大企市場，AI驅動管理升級

報告期內，金蝶雲·蒼穹升級為新一代企業級 AI平台，發佈 AI 管理助手及蒼穹APP。依託蒼穹AI Agent 開發平台與蒼穹APP，金蝶雲·蒼穹為企業提供了快速高效使用AI的解決方案。蒼穹AI Agent開發平台支

金蝶國際軟件集團有限公司

持企業級AI智能體無代碼開發，具備安全可靠、國產適配能力，已簽約海信集團、溫氏集團、智洋創新、湖北中煙等20家客戶；蒼穹APP聚焦提升員工效率和賦能，提供企業知識問答、經營指標查詢等功能，為員工日常工作和成長提供智能化支持。

金蝶雲·星瀚聚焦大型企業核心業務，在財務、人力、供應鏈製造等領域升級，具備智能化、全球化特性。在財務管理方面，持續完善全球共享、司庫、稅務等產品，滿足世界一流財務管理體系建設需求，在招商局、海信和飛速等客戶得到充分驗證。金蝶雲·星瀚上線超過20個AI應用，簽約近20家大型企業，共啟AI智能化變革。其中物產中大借助智能數據洞察，推動財務管理流程提效；通威股份上線HR AI助手，實現智能詢問、無感提單、一鍵導航；中船九江依託智能合同管理，提升了合同管理及審核效率，降低合同風險。

報告期內，金蝶緊抓大型企業加速國產化替代及行業化的機遇，在央企、國企及500強企業領域取得顯著進展，高端製造行業實現合同簽約金額翻倍增長，消費行業合同簽約金額同比增長56%，成功簽約和中標多家行業領軍企業，如中國石油天然氣集團、中國電子、中國航空集團、電裝中國、希音國際、青島啤酒、傳音控股等。期內，金蝶雲·蒼穹和金蝶雲·星瀚合計錄得雲服務收入約人民幣13.04元，同比增長32.9%，合同簽約金額約人民幣21億元，同比增長51.9%；蒼穹和星瀚雲訂閱ARR同比增長30.0%，淨金額續費率（Net Dollar Retention）為108%。

（2）持續領跑成長型企業市場，積極助力中企出海

報告期內，金蝶雲·星空繼續深化研-產-供-銷-服一體化和業財深度融合的產品優勢，擁抱AI變革，強化全球化能力。金蝶雲·星空旗艦版立足「AI優先，製造領先」的優勢，在標準化、全球化、智能化、行業化、線上化和融合生態等六大方面繼續發力，在多場景中實現AI智能，包括Boss助理、AI記帳、決策大屏等眾多AI應用，2024年累計簽約超過30家客戶，如創思工貿、捷鋒帽業、華鑫電瓷、灝米信息、夏廈精密等企業。期內，金蝶雲·星空推出了針對新加坡、越南、泰國、印尼、馬來西亞等多個國家的本地化包，有效助力中國企業出海，簽約18個行業340家出海企業，包括OPPO、唐群座椅、美塞斯、雄韜電源、OTTO等。

報告期內，金蝶雲·星空實現收入約人民幣21.53億元，同比增長10.3%；訂閱ARR同比增長18.7%，淨金額續費率（Net Dollar Retention，NDR）為95%。客戶數達4.4萬家，包括宇樹科技、索尼精密、上海先惠、大連電瓷、英博爾、超雲等行業龍頭，新簽國家級、省級專精特新企業超1,500家，國家級專精特新「小巨人」市占率達46%，進一步夯實市場領導地位。

（3）鞏固小微企業市場領先地位，AI助推提效煥新

報告期內，金蝶小微產品全面落地AI能力，全新發佈了小微AI助手、AI開單、AI記帳等應用，已經為超過7,500家小微企業賦能AI，幫助小微企業開單效率提升90%，記帳效率提升10倍。國際化方面，金蝶雲·星辰發佈了多語言包，開始面向全球的客戶提供國際化SaaS服務；金蝶精鬥雲全面強化了票稅能力，覆蓋全國36個稅區和19個常用稅種，為企業合規合法經營護航。

報告期內，金蝶在小微企業市場持續保持領先，小微財務雲實現收入約人民幣12.29億元，同比增長13.8%，小微財務雲訂閱ARR同比增長26.4%；其中金蝶雲·星辰收入同比增長約71.8%，淨金額續費率（Net Dollar Retention，NDR）為93%。

（4）深化AI及信創生態佈局

報告期內，金蝶圍繞「AI、信創」方向，推動戰略生態圈持續擴大。金蝶深化與字節跳動、阿裡巴巴、騰訊、微軟等頭部大模型廠商合作；引入Ocean Base、海量數據、電科金倉、中電金信等信創合作夥伴，並與通用數科、數據產業、北控數科等央國企數科公司達成戰略合作。ISV夥伴基於蒼穹平台構建資產雲、物流雲、審計雲等超過200個數字化產品，形成19個聯合行業解決方案，為企業數字化轉型全面賦能。

企業資源管理計劃業務及其他

報告期內，企業資源管理計劃業務及其他業務收入同比下降約2.1%，從去年同期的人民幣1,174,090,000元至人民幣1,148,959,000元。

投資業務

報告期內，集團投資業務（包括投資性物業、聯營投資、第一層的上市股權投資、第三層的非上市股權投資）分部經營虧損同比增長1851%至約人民幣48,529,000元（二零二三年同期：虧損約人民幣2,487,000元），主要是集團投資物業公允價值變動損失所致。

綜合財務狀況表

	附注	於十二月三十一日	
		二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
資產			
非流動資產			
不動產、工廠及設備	4	1,744,118	1,919,498
使用權資產	5	188,074	203,446
無形資產		1,231,892	1,231,955
投資性物業	6	2,164,691	1,726,750
聯營投資		523,449	434,461
遞延所得稅資產		102,696	49,055
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產		872,587	964,748
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產		4,463	4,463
應收賬款及其他應收款	7	92,656	131,503
給予第三方貸款	7	130,255	90,071
長期銀行存款		1,094,000	1,680,000
		<u>8,148,881</u>	<u>8,435,950</u>
流動資產			
存貨		46,165	45,611
應收賬款及其他應收款	7	416,239	364,332
給予第三方貸款	7	240,862	231,596
合同資產	3	365,707	362,378
合同取得成本	3	906,426	643,497
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產		575,561	43,182
已質押銀行存款		14,472	3,928
短期銀行存款		1,537,000	1,045,000
現金及現金等價物		1,529,682	2,963,723
		<u>5,632,114</u>	<u>5,703,247</u>
總資產		<u><u>13,780,995</u></u>	<u><u>14,139,197</u></u>

綜合財務狀況表 (續)

	附注	於十二月三十一日	
		二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
負債			
非流動負債			
借款	10	-	756,700
租賃負債	5	25,961	38,159
遞延所得稅負債		146,435	112,972
		<u>172,396</u>	<u>907,831</u>
流動負債			
應付賬款及其他應付款	11	1,487,683	1,231,203
合同負債	3	3,723,569	3,176,589
借款	10	205,082	20,200
租賃負債	5	22,291	26,451
當期所得稅負債		16,242	22,787
遞延收入		24,951	51,984
		<u>5,479,818</u>	<u>4,529,214</u>
總負債		<u>5,652,214</u>	<u>5,437,045</u>
淨資產		<u>8,128,781</u>	<u>8,702,152</u>
權益			
公司所有者權益			
股本	8	86,068	87,098
股本溢價	8	6,174,163	6,512,406
其他儲備	9	911,387	979,146
留存收益		878,338	1,020,406
		<u>8,049,956</u>	<u>8,599,056</u>
非控制性權益		<u>78,825</u>	<u>103,096</u>
總權益		<u>8,128,781</u>	<u>8,702,152</u>

綜合利潤表

	附注	截至十二月三十一日止年度	
		二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
與客戶之間的合同產生的收入	3,12	6,255,684	5,679,073
銷售成本	13	(2,185,012)	(2,035,084)
毛利		4,070,672	3,643,989
銷售及推廣費用	13	(2,502,852)	(2,319,645)
行政費用	13	(538,687)	(489,964)
金融資產及合同資產減值損失淨額	13	(40,890)	(71,055)
研究及開發成本	13	(1,514,433)	(1,439,671)
投資性物業公允價值變動損失	6	(55,170)	(28,858)
其他收入及利得-淨額	14	246,098	285,257
經營虧損		(335,262)	(419,947)
財務收益		110,415	112,268
財務費用		(16,626)	(21,953)
財務收益-淨額	15	93,789	90,315
享有聯營投資的盈利份額		11,745	28,506
扣除所得稅前虧損		(229,728)	(301,126)
所得稅沖回	16	45,389	31,320
年度經營虧損		(184,339)	(269,806)
虧損歸屬於：			
本公司權益持有人		(142,068)	(209,890)
非控制性權益		(42,271)	(59,916)
		(184,339)	(269,806)
本公司權益持有人應占虧損的每股虧損 (以每股人民幣分計)			
- 基本	18	(4.01)	(6.07)
- 稀釋	18	(4.01)	(6.07)

綜合全面收益表

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
年度虧損	(184,339)	(269,806)
其他綜合收益：		
其後可能會重分類至損益的項目		
外幣折算差額	(2,756)	(1,785)
土地及樓宇於轉入投資性物業前之重估利得，扣除稅項	210,301	68,866
本年其他綜合收益，扣除稅項	207,545	67,081
本年總綜合收益/(虧損)	23,206	(202,725)
總綜合收益/(虧損)歸屬於：		
本公司權益持有人	65,477	(142,809)
非控制性權益	(42,271)	(59,916)
	23,206	(202,725)

綜合權益變動表

附注	本公司權益持有人應占					非控制性	
	股本	股本溢價	其他儲備	留存收益	合計	權益	總權益
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
二零二三年一月一日							
結餘	83,537	5,084,953	866,567	1,230,296	7,265,353	142,230	7,407,583
年度虧損	-	-	-	(209,890)	(209,890)	(59,916)	(269,806)
其他綜合收益							
外幣折算差額	-	-	(1,785)	-	(1,785)	-	(1,785)
從物業、廠房、設備和 土地使用權轉移到 投資物業時的重估 收益(稅後)	-	-	68,866	-	68,866	-	68,866
綜合總虧損	-	-	67,081	(209,890)	(142,809)	(59,916)	(202,725)
與權益持有人的交易							
發行股份	8	3,519	1,408,328	-	-	1,411,847	-
職工股份股權計劃:							
- 發行股份所得款	8	42	5,481	-	-	5,523	-
股份獎勵計劃:							
- 職工服務價值	8	-	96,278	-	-	96,278	-
- 於歸屬時將股份轉 移給獲獎勵人	8	-	(82,634)	79,866	-	(2,768)	-
- 為股份獎勵計劃所購 股份	9	-	-	(61,138)	-	(61,138)	-
與非控制性權益的交易		-	-	26,770	-	26,770	20,782
與權益持有人以其持 有人的身份進行的 交易的總額		3,561	1,427,453	45,498	-	1,476,512	20,782
二零二三年十二月三 十一日結餘							
	87,098	6,512,406	979,146	1,020,406	8,599,056	103,096	8,702,152

金蝶國際軟件集團有限公司

綜合權益變動表 (續)

附注	本公司權益持有人應占					非控制性	
	股本	股本溢價	其他儲備	留存收益	合計	權益	總權益
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
二零二四年一月一日結餘	87,098	6,512,406	979,146	1,020,406	8,599,056	103,096	8,702,152
年度虧損	-	-	-	(142,068)	(142,068)	(42,271)	(184,339)
其他綜合收益							
外幣折算差額	-	-	(2,756)	-	(2,756)	-	(2,756)
從物業、廠房、設備和土地使用權轉移到投資物業時的重估收益(稅後)	-	-	210,301	-	210,301	-	210,301
綜合總盈利	-	-	207,545	(142,068)	65,477	(42,271)	23,206
與權益持有人的交易							
職工股份股權計劃:							
- 發行股份所得款	8	45	7,208	-	-	7,253	-
股份獎勵計劃:							
- 職工服務價值	8	-	85,169	-	-	85,169	-
- 於歸屬時將股份轉移給獲獎勵人	8	-	(69,158)	69,310	-	152	-
- 為股份獎勵計劃所購股份	9	-	-	(163,533)	-	(163,533)	-
為股份注銷所購股份		-	-	(543,618)	-	(543,618)	-
股份注銷		(1,075)	(361,462)	362,537	-	-	-
非控制性權益注資		-	-	-	-	-	18,000
與權益持有人以其持有人的身份進行的交易的總額		(1,030)	(338,243)	(275,304)	-	(614,577)	18,000
二零二四年十二月三十一日結餘	86,068	6,174,163	911,387	878,338	8,049,956	78,825	8,128,781

綜合現金流量表

	附注	截至十二月三十一日止年度	
		二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
經營活動的現金流量			
經營產生的現金		951,584	675,222
已付利息		(12,991)	(18,172)
已付所得稅		(5,063)	(3,731)
經營活動產生淨現金		933,530	653,319
投資活動的現金流量			
購買不動產、工廠及設備		(191,190)	(417,120)
出售不動產、工廠及設備和使用權資產所得款		2,039	2,618
購買無形資產		(489,390)	(479,475)
質押銀行存款以及短期和長期銀行存款存入淨額		83,456	(375,560)
已收利息		89,518	42,715
購買以公允價值計量變動計入損益的金融資產		(1,812,685)	(134,635)
處置以公允價值計量變動計入損益的金融資產所得款		1,314,851	61,142
已收股利		19,469	-
收購子公司而支出的現金淨額		-	(9,056)
聯營公司投資		(90,000)	-
處置聯營公司所得款		-	4,818
投資活動所用淨現金		(1,073,932)	(1,304,553)
融資活動的現金流量			
發行股份所得款	8	-	1,411,847
股份行權所得款	8	7,253	5,523
與非控制性權益的交易		18,000	45,000
借款所得款		5,082	480,000
償還借款		(576,900)	(173,100)
租賃付款的本金部分		(37,560)	(37,141)
支付購買股份獎勵計劃股份的款項	9	(163,533)	(61,138)
支付股權回購的款項	9	(543,618)	-
融資活動(所用)/產生淨現金		(1,291,276)	1,670,991
現金及現金等價物淨(減少)/增加		(1,431,678)	1,019,757
匯率變動對現金及現金等價物的影響		(2,363)	1,231
年初現金及現金等價物		2,963,723	1,942,735
年末現金及現金等價物		1,529,682	2,963,723

1 一般資料

金蝶國際軟件集團有限公司（「本公司」）於一九九九年開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司。其營業地點為中華人民共和國（「中國」）廣東省深圳市南山區高新技術產業園區科技南十二路2號，金蝶軟件園。

本公司為一家投資控股公司。本公司及其附屬公司（統稱「本集團」）的主要業務包括雲服務，包括企業雲服務、小微財務雲服務、行業雲服務以及其他雲服務；以及ERP業務，其中包括：軟件產品的研發與銷售及硬件產品的銷售、實施服務、軟件諮詢服務、維修服務、升級服務及其他支持性服務。

本公司的股份於二零零一年二月十五日在香港聯合交易所有限公司上市。

除另有說明外，本財務報表均採用人民幣列示。截至二零二四年十二月三十一日止年度的綜合財務報表已獲本公司董事會批准於二零二五年三月十七日發佈。

2 重要會計政策摘要

本附注列示了編制這些綜合財務報表所採取的重要會計政策。除另有說明外，這些政策一直適用於所有列報的年份。本集團財務報表的政策適用於本公司及其附屬公司。

2.1 編制基準

本集團的綜合財務報表是根據所有適用的國際財務報告會計準則（「國際財務報告會計準則」）及香港公司條例第 662 章的披露要求編制。

國際財務報告會計準則包括以下權威文獻：

- 國際財務報告會計準則
- 國際會計準則
- 國際財務報告準則解釋委員會（「IFRIC 解釋」）或其前身常設解釋委員會（「SIC 解釋」）發佈的解釋公告。

綜合財務報表按照歷史成本法編制，並就可供出售金融資產的重估，及以公允價值計量且其變動計入損益及其他綜合收益的金融資產及投資性物業（按公允價值列賬）的重估而作出修訂。

編制符合國際財務會計準則的財務報表需要使用若干關鍵會計估計。這亦需要管理層在應用本集團的會計政策過程中行使其判斷。涉及高度的判斷或高度複雜性的範疇，或涉及對綜合財務報表作出重大假設和估算的範疇。

(a) 本集團已採納的新訂和已修改的準則：

本集團自二零二四年一月一日起開始的年度首次採納下列準則和修改：

- 負債分類為流動或非流動以及附有限制條款的非流動負債 - 國際會計準則第 1 號(修訂)；
- 售後租回中的租賃負債 - 國際財務報告準則第 16 號(修訂)；以及
- 供應商融資安排 - 國際會計準則第 7 號(修訂)及國際財務報告準則第 7 號(修訂)

上述修訂對前期確認的金額沒有任何影響，預計不會對本期或未來期間產生重大影響。

2 重要會計政策摘要 (續)

2.1 編制基準 (續)

(b) 尚未生效及本集團尚未提前採納的新準則、修改及解釋

以下新的會計準則和解釋已經發佈，這些準則和解釋在二零二四年十二月三十一日的報告期內不是強制性的，也沒有被集團提前採用。這些新準則及解釋是：

		生效時間
國際會計準則第 21 號 (修訂)	缺乏可兌換性	二零二五年一月一日
國際財務報告準則第 9 號(修訂)與 國際財務報告準則第 7 號(修訂)	金融工具分類與計量(修訂)	二零二六年一月一日
國際財務報告準則第 9 號(修訂)及 國際財務報告準則第 7 號(修訂)	依賴自然能源生產電力的合同	二零二六年一月一日
年度改進	國際財務報告會計準則年度改進 - 手冊 11	二零二六年一月一日
國際財務報告準則第 18 號	財務報表列報與披露	二零二七年一月一日
國際財務報告準則第 10 號(修訂)與 國際會計準則第 28 號(修訂)	投資者與聯營公司之間的資產 出售或注資	待定
國際財務報告準則第 19 號	非公共受托責任子公司的披露	二零二七年一月一日

本集團已開始評估該等新準則及經修訂準則的影響。本集團初步認為，除國際財務報告準則第 18 號會影響損益表的列報外，本集團在該等新準則及經修訂準則生效時予以採納預計不會對其財務表現及狀況造成重大影響。本集團仍在評估國際財務報告準則第 18 號的影響。

3 分部資訊

首席經營決策者被認定為公司的執行董事。執行董事審核集團內部報告以評估經營分部的業績並分配資源。管理層根據該類報告厘定經營分部。

自 2024 年起，本集團對內部報告架構進行調整，將投資性物業及股權投資作為獨立業務分部單獨計量及審核分部業績。此前，股權投資被包含在雲服務業務分部的分部業績計算中。鑒此，本集團重新劃分了經營分部，並將過往比較分部資訊予以重述以符合當前更新後的分部架構。

雲服務業務	包括企業雲服務、小微財務雲服務以及行業雲服務
企業資源管理計劃業務	包括軟件產品及硬件產品的銷售、軟件安裝服務、軟件諮詢服務、 運維服務、升級服務及其他支持服務
投資	包括投資性物業、聯營投資、第一層的上市股權投資、第三層的非 上市股權投資

首席運營決策者根據每個分部的年度利潤或虧損來評估分部的業績。沒有向首席運營決策者提供分部資產和分部負債資訊，因為首席運營決策者沒有使用這些資訊來分配資源或評估經營分部的業績。本集團的大部分業務均在中國進行。

3 分部資訊 (續)

截至二零二四年十二月三十一日止年度分部資料如下：

	雲服務業務 人民幣千元	企業資源管理計劃業務 人民幣千元	投資 人民幣千元	集團合計 人民幣千元
收入 (來自外部客戶)	5,106,725	1,148,959	-	6,255,684
- 產品在某一時間點轉移	-	271,511	-	271,511
- 服務在某段時間轉移	5,106,725	877,448	-	5,984,173
銷售成本	(1,744,918)	(440,094)	-	(2,185,012)
投資性物業的公允價值變動損失	-	-	(55,170)	(55,170)
經營虧損	(240,648)	(46,085)	(48,529)	(335,262)
財務收益	89,023	21,392	-	110,415
財務成本	(13,241)	(3,385)	-	(16,626)
財務收入-淨額	75,782	18,007	-	93,789
享有聯營投資的盈利份額	-	-	11,745	11,745
扣除所得稅前虧損	(164,866)	(28,078)	(36,784)	(229,728)
所得稅沖回/(費用)	32,292	14,470	(1,373)	45,389
分部結果	(132,574)	(13,608)	(38,157)	(184,339)
租金收入	-	-	58,995	58,995
折舊及攤銷	(410,614)	(188,441)	-	(599,055)
已實現及未實現股權投資淨虧損	-	-	(49,062)	(49,062)
金融资产和合同资产的淨減值損失	(728)	(40,162)	-	(40,890)
以股份為基礎的支付	(66,111)	(19,058)	-	(85,169)

3 分部資訊 (續)

截至二零二三年十二月三十一日止年度分部資料如下 (重述) :

	雲服務業務 人民幣千元	企業資源管理計劃業務 人民幣千元	投資 人民幣千元	集團合計 人民幣千元
收入 (來自外部客戶)	4,504,983	1,174,090	-	5,679,073
- 產品在某一時間點轉移	-	284,305	-	284,305
- 服務在某段時間轉移	4,504,983	889,785	-	5,394,768
銷售成本	(1,577,714)	(457,370)	-	(2,035,084)
投資性物業公允價值變動損失	-	-	(28,858)	(28,858)
經營虧損	(344,705)	(72,755)	(2,487)	(419,947)
財務收益	88,064	24,204	-	112,268
財務成本	(17,148)	(4,805)	-	(21,953)
財務收入-淨額	70,916	19,399	-	90,315
享有聯營投資的盈利份額	-	-	28,506	28,506
扣除所得稅前(虧損)/利潤	(273,789)	(53,356)	26,019	(301,126)
所得稅沖回/(費用)	32,435	580	(1,695)	31,320
分部結果	(241,354)	(52,776)	24,324	(269,806)
租金收入	-	-	66,087	66,087
折舊及攤銷	(374,994)	(124,023)	-	(499,017)
已實現及未實現股權投資淨虧損	-	-	(31,347)	(31,347)
商譽減值	(20,109)	-	-	(20,109)
金融资产和合同资产的淨減值損失	1,289	(72,344)	-	(71,055)
以股份為基礎的支付	(79,584)	(16,694)	-	(96,278)

3 分部資訊 (續)

本公司歸屬於開曼群島但集團主要業務在中國。截至二零二四年十二月三十一日止年度，來自中國境內的外部客戶持續經營的總收入為人民幣 6,185,824,000 元 (二零二三年：人民幣 5,636,312,000 元)，來自海外的外部客戶收入為人民幣 69,860,000 元 (二零二三年：人民幣 42,761,000 元)。

截至二零二四年和二零二三年十二月三十一日止年度集團未有單一客戶對集團的收入貢獻超過 10%。

(a) 與客戶合同有關的資產和負債

	截至二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元	截至二零二三年 十二月三十一日 人民幣千元
ERP 及雲實施合同相關的流動合同資產	540,991	510,410
損失準備	(175,284)	(148,032)
總計	<u>365,707</u>	<u>362,378</u>
合同取得成本 (i)	<u>906,426</u>	<u>643,497</u>
合同負債-雲服務業務	3,462,546	2,867,294
合同負債-企業資源管理計劃業務及其他	261,023	309,295
總計	<u>3,723,569</u>	<u>3,176,589</u>

(i) 合同取得成本

管理層預計，由於獲得雲服務合同而產生的增量成本(主要是已付/應付的銷售佣金)是可收回的。該集團將這些增量的成本資本化，並在確認相關收入後，將其攤銷為「銷售推廣」費用。與資本化的成本相比，沒有減值損失。

(ii) 與合約負債有關已確認的收入

下表顯示當前報告期內已確認的收入中與結轉合同負債相關的金額。

	截至二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元	截至二零二三年 十二月三十一日 人民幣千元
雲服務業務	2,156,999	1,773,859
企業資源管理計劃業務及其他	309,295	391,562
	<u>2,466,294</u>	<u>2,165,421</u>

3 分部資訊 (續)

(a) 與客戶合同有關的資產和負債 (續)

(iii) 未履行的長期雲服務合同

下表顯示了長期固定價格的雲服務合同中未履行的履約義務。

	於二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元	於二零二三年 十二月三十一日 人民幣千元
於十二月三十一日分配給部分或全部未履行的長期雲服 務合同的總交易價格	<u>1,603,306</u>	<u>1,223,046</u>

管理層預計，於二零二四年十二月三十一日分配至未履行合同的交易價格的 43.79%將在下一個報告期內確認收入(人民幣 702,119,000 元)，其餘 56.21%(人民幣 901,187,000)元將於二零二六年及之後確認。

所有其他雲服務和企業資源管理計劃業務合同的期限為一年或一年以內，或依發生時間而收費。根據「國際財務報告準則」第 15 號的要求，相應的未履約合同的交易價格未披露。

4 不動產、工廠及設備

	樓宇 人民幣千 元	電腦及 相關設備 人民幣千 元	辦公設備 人民幣千 元	車輛 人民幣千 元	租約 物業裝修 人民幣千 元	在建工程 人民幣千 元	合計 人民幣千 元
截至二零二三年十 二月三十一日止年 度							
期初賬面淨值	582,815	71,569	10,077	8,273	13,349	690,611	1,376,694
其他增添	-	18,428	5,504	5,937	4,525	516,383	550,777
處置	-	(1,549)	(91)	(865)	-	-	(2,505)
在建工程轉出	197,471	-	-	-	-	(197,471)	-
投資性房地產轉出	150,532	-	-	-	-	-	150,532
投資性房地產轉入	(12,467)	-	-	-	-	(87,032)	(99,499)
折舊	(23,220)	(23,746)	(2,228)	(2,377)	(4,930)	-	(56,501)
期終賬面淨值	895,131	64,702	13,262	10,968	12,944	922,491	1,919,498
於二零二三年十 二月三十一日							
成本	1,090,097	170,512	35,124	31,108	90,634	922,491	2,339,966
累計折舊	(194,966)	(105,810)	(21,862)	(20,140)	(77,690)	-	(420,468)
賬面淨值	895,131	64,702	13,262	10,968	12,944	922,491	1,919,498
截至二零二四年十 二月三十一日止年 度							
期初賬面淨值	895,131	64,702	13,262	10,968	12,944	922,491	1,919,498
其他增添	-	14,052	10,203	5,292	4,797	108,516	142,860
處置	-	(2,374)	(316)	(214)	-	-	(2,904)
在建工程轉出	956,326	-	-	-	-	(956,326)	-
投資性房地產轉出	4,910	-	-	-	-	-	4,910
投資性房地產轉入	(238,250)	-	-	-	-	-	(238,250)
折舊	(51,126)	(18,965)	(3,522)	(2,763)	(5,620)	-	(81,996)
期終賬面淨值	1,566,991	57,415	19,627	13,283	12,121	74,681	1,744,118
於二零二四年十 二月三十一日							
成本	1,801,838	174,713	42,557	34,264	95,430	74,681	2,223,483
累計折舊	(234,847)	(117,298)	(22,930)	(20,981)	(83,309)	-	(479,365)
賬面淨值	1,566,991	57,415	19,627	13,283	12,121	74,681	1,744,118

折舊約人民幣 4,320,000 元(二零二三年：人民幣 5,364,000 元)·人民幣 273,000 元(二零二三年：無)，人民幣 66,519,000 元(二零二三年：人民幣 39,520,000 元)和人民幣 1,217,000 元(二零二三年：人民幣 1,819,000 元)已分別計入銷售和營銷費用·研發成本，管理費用和銷售成本。

截至二零二四年十二月三十一日並無以不動產、工廠及設備作為抵押的銀行借款(二零二三年：無)。

5 租賃

本附注提供關於本集團作為承租人的租賃資訊。

(a) 財務狀況表內確認的金額

財務狀況表顯示了與租賃有關的下列金額：

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
使用權資產		
土地使用權 (i)	135,478	143,236
房屋	<u>52,596</u>	<u>60,210</u>
	<u>188,074</u>	<u>203,446</u>
租賃負債		
流動	22,291	26,451
非流動	<u>25,961</u>	<u>38,159</u>
	<u>48,252</u>	<u>64,610</u>

在二零二四財務年度內，使用權資產增加人民幣 21,202,000 元 (二零二三年：人民幣 37,857,000 元)。

(i) 本集團與中國內地政府訂有土地契約。土地使用權位於中華人民共和國境內，租期為 27 年至 38 年，供自用。

(b) 損益表內確認的金額

損益表列示的下列金額與租賃有關：

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
使用權資產的折舊費用		
土地使用權	5,543	3,717
房屋	<u>25,787</u>	<u>25,602</u>
	<u>31,330</u>	<u>29,319</u>
利息費用 (計入財務費用)	3,311	3,298
與未作為短期租賃列示的低價值資產租賃相關的費用 (計入銷售成本及管理費用)	<u>5,577</u>	<u>10,157</u>

二零二四年因租賃發生的現金流出合計為人民幣 43,416,000 元(二零二三年：人民幣 47,298,000 元)。

5 租賃 (續)

(c) 本集團的租賃活動及其會計處理

本集團租賃多處辦公室。租賃合同通常是固定期限，1 年至 8 年不等，還可能包含下文(d)所述的續租選擇權。

租賃條款是在單獨的基礎上協商的，包含各種不同的條款和條件。除出租人持有的租賃資產的擔保權益外，租賃協議不附加任何契約。租賃資產不得作為借款擔保。

(d) 續租選擇權和終止租賃選擇權

本集團的多處辦公室租賃包含續租選擇權和終止租賃選擇權，以在本集團經營所用的資產管理方面最大程度地提高運營的靈活性。本集團持有的大部分續租選擇權和終止租賃選擇權僅由本集團行使，而非由相應的出租人行使。

6 投資性物業

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
公允價值		
於一月一日	1,726,750	1,734,079
投資性物業轉入固定資產及使用權資產	(5,060)	(197,709)
不動產、工廠及設備轉入投資性物業	238,250	99,499
使用權資產轉入投資性物業	1,950	1,638
其他增加	24,303	41,582
在損益表中確認的公允價值變動	(55,170)	(28,858)
土地及樓宇於轉入投資性物業前之重估利得	233,668	76,519
於十二月三十一日	<u>2,164,691</u>	<u>1,726,750</u>

(a) 投資性物業已在損益內確認的數額：

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
租金收入	58,995	66,087
產生租金收入的投資性物業的直接經營費用	<u>(192)</u>	<u>(379)</u>

估值師艾華迪集團對本集團的投資物業進行了獨立評估，以截至二零二四年十二月三十一日的最高和最佳使用價值為基礎確定投資物業的公允價值。於二零二四年十二月三十一日及二零二三年十二月三十一日，包括中國辦公樓在內的物業以公允價值列賬，並使用重大不可觀察輸入數據(第 3 級)計量。

(b) 租賃安排

投資物業以經營租賃方式出租給租客，租金按月支付。一些合同的租金包括消費者物價指數增長，但沒有其他依賴於指數或費率的可變租金。本集團認為有必要降低信用風險時，要求租戶在租賃合同期內提供保證金。

雖然本集團在當前租賃期結束時，會面臨剩餘價值的變化，但本集團通常會進入新的經營租賃期，因此，在這些租賃期結束時，本集團不會立即意識到剩餘價值的任何減少。對未來剩餘價值的預期反映在房地產的公允價值中。

6 投資性物業 (續)

本集團的估值流程

本集團財務部設有一個小組，專責就財務報告目的對獨立估值師的估值進行審查。此小組直接向首席財務官 (CFO) 匯報。為配合本集團的中期和年度報告日期，CFO、估值小組與估值師最少每六個月開會一次，討論估值流程和相關結果。

在每個財政年度末，財務部將會：

- 核實獨立估值報告的所有重要資料來源；
- 評估物業估值與上年度估值報告比較下的變動；
- 與獨立估值師進行討論；

集團經討論後會呈交報告，解釋公允價值變動的原因。

估值技術

已落成辦公大樓的估值利用收益法，按重大不可觀察輸入釐定。這些輸入包括：

不可觀察輸入	描述	不可觀察輸入的範圍	不可觀察輸入對公允價值的關係
租期內收益率	根據當前已簽訂的租賃合約條款，所能獲取的收益率；	4.75% (二零二三年：4.75%)	租期內收益率越高，公允價值越低
租期外收益率	根據當前已簽訂的租賃合約條款，預計的租賃期間外的收益率；	5% (二零二三年：5%)	租期外收益率越高，公允價值越低
市場租金	根據物業的實際地點、類型和質素，並由任何現存租賃的條款、其他合同和外部的證據 (例如類似物業的當前市場租值) 所支持；	每月每平方米人民幣 49 元 - 人民幣 155 元 (二零二三年：每月每平方米人民幣 49 元 - 人民幣 137 元)	市場租金越高，公允價值越高

年內估值技術並無變動。

7 應收賬款與其他應收款，及給予第三方貸款

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
應收賬款 (a)	272,415	245,992
減：應收款減值準備	(131,463)	(124,538)
應收賬款-淨額	140,952	121,454
應收票據	40,396	58,854
其他應收款		
- 向僱員提供備用金 (b)	5,816	5,457
- 預付款	63,199	43,428
- 增值稅退稅	27,600	31,423
- 應收利息	181,565	174,742
- 應收關連方款項 (c)	10,027	22,457
- 應收非控股權益	40,403	40,415
- 其他	18,235	10,698
- 減：其他應收款減值準備(預付款項除外)	(19,298)	(13,093)
	508,895	495,835
減去：非流動部分	(92,656)	(131,503)
流動部分	416,239	364,332
給予第三方貸款(d)		
- 流動部分	240,862	231,596
- 非流動部份	130,255	90,071
	371,117	321,667

應收賬款及其他應收款之賬面價值均接近其各自的公允價值。本集團應收賬款及其他應收款主要以人民幣計值。

- (a) 本集團在銷售合同中對應收賬款無確定信用期，但客戶通常在一至三個月內支付款項。二零二四年及二零二三年十二月三十一日應收賬款的賬齡分析如下：

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
0 – 90 天	113,172	80,207
91 – 180 天	12,894	20,402
181 – 360 天	8,772	11,373
超過 360 天	137,577	134,010
	272,415	245,992

金蝶國際軟件集團有限公司

7 應收賬款與其他應收款，及給予第三方貸款(續)

(b) 向僱員提供備用金

向僱員提供的備用金僅限於日常經營，例如用於銷售用途。該備用金乃免息，無抵押及須於要求時償還。截止至二零二四年及二零二三年十二月三十一日，本集團並無向董事預支任何款項。

(c) 應收關連方款項並無抵押及無利息，根據要求隨時歸還，以人民幣計價。

(d) 給予第三方的貸款

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
給予第三方的貸款	374,866	324,916
減：貸款減值準備	(3,749)	(3,249)
給予第三方的貸款-淨值	371,117	321,667
減：非流動部分	(130,255)	(90,071)
流動部分	240,862	231,596

給予第三方的貸款為小額信貸業務產生的貸款，貸款年利率在 4.28%到 24.00%(二零二三年：4.28%到 24.00%)之間，並在與客戶商定的固定期間內償還，且均以人民幣計價。

該給予第三方貸款的公允價值與其賬面價值接近。本年計提的應收利息在 12 個月內到期，並列賬於應收利息中。

本集團考慮在資產最初確認時發生違約的可能性，以及在整個報告期間信貸風險是否持續顯著增加。為了評估信用風險是否顯著增加，本集團將資產在報告日期發生違約的風險與初始確認日期發生違約的風險進行比較。

本集團通過對具有類似信用風險特徵的貸款進行分組，共同對第三方貸款進行了預期的信用損失評估。在截至二零二四年十二月三十一日和二零二三年十二月三十一日的年度中，大多數貸款處於第一階段，並且這兩年的貸款信用質量均未發生重大變化。

8 股本和股本溢價

	股本數目 (千股)	股份賬面值 人民幣千元	股本溢價 人民幣千元	合計 人民幣千元
二零二三年一月一日結餘	3,474,399	83,537	5,084,953	5,168,490
股份發行	154,627	3,519	1,408,328	1,411,847
職工購股權計劃				
– 行使購股權	2,322	42	5,481	5,523
股份獎勵計劃				
– 服務價值	-	-	96,278	96,278
– 於歸屬時將股份轉移給獲獎勵人	-	-	(82,634)	(82,634)
二零二三年十二月三十一日結餘	<u>3,631,348</u>	<u>87,098</u>	<u>6,512,406</u>	<u>6,599,504</u>
二零二四年一月一日結餘	3,631,348	87,098	6,512,406	6,599,504
職工購股權計劃				
– 行使購股權	1,973	45	7,208	7,253
股份獎勵計劃	-	-	-	-
– 服務價值	-	-	85,169	85,169
– 於歸屬時將股份轉移給獲獎勵人	-	-	(69,158)	(69,158)
股份注銷	(47,306)	(1,075)	(361,462)	(362,537)
二零二四年十二月三十一日結餘	<u>3,586,015</u>	<u>86,068</u>	<u>6,174,163</u>	<u>6,260,231</u>

- (a) 於 2023 年 12 月 14 日，本公司向 Al-Rayyan Holding LLC(根據卡塔爾金融中心管理局的規定成立的有限責任公司，卡塔爾主權財富基金卡塔爾投資局的子公司)發行 154,627,000 股普通股，認購價格為每股港幣 10.1)。此次發行的總收益為港幣 1,561,732,700 (折合人民幣 1,421,793,000 元)，認購產生的淨收益(扣除所有適用的成本和費用後)為人民幣 1,411,847,000 元。
- (b) 截至二零二四年十二月三十一日止，其法定股本總數為 6,000,000,000 股(二零二三年：6,000,000,000 股)，每股面值 0.025 港元(二零二三年：0.025 港元)，所有已發行股份均已繳足。

9 其他儲備

	合併儲備	資本公積	法定盈餘 公積金	重估	股份獎勵計劃 所持股份	折算	其他	合計
	人民幣千元 附注 (b)	人民幣千元 附注 (c)	人民幣千元 附注 (d)	人民幣千元	人民幣千元 附注 (a)	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
二零二三年一月一日結餘	6,570	253,488	138,762	570,154	(228,871)	35,203	91,261	866,567
外幣折算差額	-	-	-	-	-	(1,785)	-	(1,785)
與非控制性權益的交易	-	26,770	-	-	-	-	-	26,770
為股份獎勵計劃所購股份(附注 a)	-	-	-	-	(61,138)	-	-	(61,138)
於歸屬時將股份轉移給獲獎勵人	-	-	-	-	79,866	-	-	79,866
不動產、工廠及設備及使用權資產 於轉入投資性物業前之重估利 得，扣除稅項	-	-	-	68,866	-	-	-	68,866
二零二三年十二月三十一日結餘	6,570	280,258	138,762	639,020	(210,143)	33,418	91,261	979,146

金蝶國際軟件集團有限公司

9 其他儲備 (續)

	合併儲備 人民幣千元 附注 (b)	資本公積 人民幣千元 附注 (c)	法定盈餘 公積金 人民幣千元 附注 (d)	重估 人民幣千元	股份獎勵計劃 所持股份 人民幣千元 附注 (a)	折算 人民幣千元	其他 人民幣千元	合計 人民幣千元
二零二四年一月一日結餘	6,570	280,258	138,762	639,020	(210,143)	33,418	91,261	979,146
外幣折算差額	-	-	-	-	-	(2,756)	-	(2,756)
於歸屬時將股份轉移給獲獎勵人 為股份獎勵計劃所購股份(附注 a)	-	-	-	-	69,310	-	-	69,310
為注銷回購股份	-	-	-	-	(163,533)	-	-	(163,533)
股份注銷	-	-	-	-	-	-	(543,618)	(543,618)
不動產、工廠及設備及使用權資產 於轉入投資性物業前之重估利 得，扣除稅項	-	-	-	210,301	-	-	-	210,301
二零二四年十二月三十一日結餘	6,570	280,258	138,762	849,321	(304,366)	30,662	(89,820)	911,387

- (a) 截至二零二四年十二月三十一日止年度，本公司從市場購回共 102,457,000 股本公司普通股，總對價為 777,850,000 港元(折合人民幣 707,151,000 元)，21,321,000 普通股(折合人民幣 163,533,000 元)用於本公司員工股份獎勵計畫的股份獎勵計畫，81,136,000 普通股(折合人民幣 543,618,000 元)用於注銷(附注 8)。
- (b) 合併儲備指附屬公司被本公司收購當日的資本金額與本公司為收購發行的股份面值的差額。
- (c) 資本公積主要指對中國境內子公司的股利再投資和部分子公司的儲備資本。
- (d) 本公司的中國附屬公司須依循中國的法律及規定及相關的公司章程細則。此等中國附屬公司須從其年度盈利中提取不少於 10%撥入儲備基金，直至該儲備基金結餘等於其註冊資本的 50%。儲備基金僅在有關當局或股東大會批准後可用作彌補累計虧損或增加資本。

10 借款

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
非流動		
銀行借款-無抵押	200,000	776,900
長期銀行借款的短期部分	(200,000)	(20,200)
	<u>-</u>	<u>756,700</u>
流動		
銀行借款-無抵押	5,082	-
長期銀行借款的短期部分	200,000	20,200
	<u>205,082</u>	<u>20,200</u>

與二零二四年十二月三十一日，本集團的借款償還情況如下：

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
一年以內	205,082	20,200
一年至兩年	-	562,700
兩年至五年	-	194,000
	<u>205,082</u>	<u>776,900</u>

本集團借款的賬面金額以下列貨幣為單位：

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
人民幣	<u>205,082</u>	<u>776,900</u>

本集團的銀行借款年平均利率為 2.6%。(二零二三年: 2.72%)

借款以浮動利率計算，本集團借款對利率變動的風險敞口及資產負債表日的合同重新定價日期在 1 年內 (二零二三年: 本集團借款對利率變動的風險敞口及資產負債表日的合同重新定價日期在 1 年內)

當前借款的帳面價值接近其公允價值，因為使用當前借款利率貼現的影響並不顯著。

11 應付賬款及其他應付款

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
應付賬款 ((a)和(b))	82,595	27,820
應付票據	105,893	42,491
應付薪金及員工福利	301,335	301,276
應付保證金	219,659	157,901
預提費用	391,521	271,616
投資子公司的未支付對價	4,000	4,000
應付工程款	311,275	350,755
其他	71,405	75,344
	<u>1,487,683</u>	<u>1,231,203</u>

(a) 應付賬款及其他應付款之公允價值接近彼等賬面價值。本集團應付賬款及其他應付款項之賬面價值主要以人民幣計價。

(b) 於二零二四年和二零二三年十二月三十一日，本集團應付賬款根據發票日期的賬齡分析如下：

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
0 - 180 天	75,556	18,793
181 - 360 天	2,321	4,010
超過 360 天	4,718	5,017
	<u>82,595</u>	<u>27,820</u>

12 與客戶之間的合同產生的收入

集團的收入包括雲服務業務以及企業資源管理計劃業務。收入已扣除適用的中國增值稅，收入包括以下各項：

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
雲服務業務	5,106,725	4,504,983
- 企業雲服務	3,623,654	3,127,280
- 小微財務雲服務	1,228,680	1,080,010
- 行業雲服務	254,391	297,693
企業資源管理計劃業務及其他	1,148,959	1,174,090
- 銷售軟件及硬件產品	271,511	284,305
- 軟件實施服務	527,345	465,604
- 解決方案、諮詢、運維、升級及其他支持性服務	350,103	424,181
	<u>6,255,684</u>	<u>5,679,073</u>

13 按性質分類的費用

列示於銷售成本、銷售及推廣費用、研究及開發成本、行政費用及金融資產及合同資產減值損失淨額內的費用分析如下：

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
研究及開發成本		
已支出金額	1,515,923	1,509,919
減：資本化之開發成本	(484,284)	(478,349)
加：資本化之開發成本攤銷	482,794	408,101
	<u>1,514,433</u>	<u>1,439,671</u>
職工福利開支	4,281,713	4,107,968
減：包含於研究及開發成本之金額	(1,451,475)	(1,446,657)
	<u>2,830,238</u>	<u>2,661,311</u>
折舊(附注 4)	81,996	56,501
減：包含於研究及開發成本之金額	(9,667)	(9,798)
	<u>72,329</u>	<u>46,703</u>
外包服務費	816,799	804,304
銷售推廣成本	880,568	742,116
消耗存貨成本	247,095	203,912
租金及相關費用	45,327	44,131
差旅費	116,282	118,491
辦公費	32,291	33,135
其他稅金及附加	59,411	51,873
培訓費	9,926	10,355
專業服務費用	45,190	61,022
使用權資產的折舊(附注 5)	31,330	29,319
商標·軟件著作權攤銷	9,157	10,844
自用電腦軟件攤銷	2,363	2,968
客戶關係攤銷	1,082	1,082
核數師酬金	4,397	3,650
-審計服務	3,170	3,650
-非審計服務	1,227	-
金融資產和合同資產減值損失淨額	40,890	71,055
其他	22,766	19,477
總計	<u>6,781,874</u>	<u>6,355,419</u>

14 其他收入及利得-淨額

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
其他收入		
增值稅退還及增值稅進項稅加計扣除(a)	139,850	129,125
課題研究收入	90,931	100,910
租金收入 (附注 6)	58,995	66,087
	<u>289,776</u>	<u>296,122</u>
其他利得/(虧損)		
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產已實現淨虧損 及未實現淨虧損 (b)	(45,652)	(50,539)
商譽減值	-	(20,109)
聯營投資的減值	-	(1,726)
處置聯營公司虧損	-	(1,512)
認定處置聯營公司利得	-	21,461
外幣匯率變動(損失)/收益	(4,059)	5,154
土地、樓宇以及不動產的資產處置(損失)/收益	(865)	113
其他	6,898	36,293
	<u>(43,678)</u>	<u>(10,865)</u>
	<u>246,098</u>	<u>285,257</u>

- (a) 根據中華人民共和國現行稅收法規，計算機軟件的開發和銷售適用 16% 的增值稅率。自二零一九年四月一日起，根據《財政部/稅務總局/海關總署公告 2019 年第 39 號》，軟件產業適用稅率由 16% 調整為 13%。

在二零一一年，國務院關於印發《進一步鼓勵軟件產業和積體電路產業發展若干政策的通知》（國發[2011] 第 4 號文件）。依照該通知，在中華人民共和國境內銷售其自行開發生產軟件產品的企業，若在中華人民共和國境內銷售其軟件產品的實際增值稅稅率超過其銷售額的 3% 的，則可退稅。

- (b) 該項主要表示以公允價值計量且其變動計入損益的投資的公允價值變動收益。

15 財務收入-淨額

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
財務收入		
-利息收入-來自現金及現金等價物產生的利息	14,862	15,282
-利息收入-來自短期及長期銀行存款產生的利息	95,553	96,986
	<u>110,415</u>	<u>112,268</u>
財務成本		
-借款利息	(13,315)	(18,655)
-租賃負債利息	(3,311)	(3,298)
	<u>(16,626)</u>	<u>(21,953)</u>
	<u>93,789</u>	<u>90,315</u>

16 所得稅沖回

本年所得稅額是根據在中華人民共和國境內適用的相應稅率，並在本年估計的應評稅利潤基礎上進行計算的。

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
當期所得稅		
- 本期利潤形成的所得稅	3,160	9,939
- 以前年度超額計提	(5,004)	(2,425)
遞延所得稅	<u>(43,545)</u>	<u>(38,834)</u>
	<u>(45,389)</u>	<u>(31,320)</u>

- (a) 由於本集團於該等年度內在開曼群島或香港並無應課稅收入，故於該等地區並無作出該等司法權區的所得稅準備。
- (b) 根據管理層的評估，金蝶中國未來能夠滿足重點軟件企業相關條件，享受 10% 優惠稅率。因此，金蝶中國在計算截至二零二四年十二月三十一日止年度的遞延所得稅時採用 10% 的優惠稅率（二零二三年：10%）。上述優惠稅率取決於集團管理層的重要估計。
- (c) 金蝶蝶金雲計算有限公司從二零二二年至二零二五年被認定為國家高新技術企業，管理層採用 15%（二零二二年：15%）的優惠稅率計算企業所得稅。

深圳市金蝶天燕雲計算股份有限公司從二零二三年至二零二六年被認定為國家高新技術企業，管理層採用 15%（二零二二年：15%）的優惠稅率計算企業所得稅。

上海管易雲計算軟件有限公司從二零二二年至二零二五年被認定為國家高新技術企業，管理層採用 15%（二零二二年：15%）的優惠稅率計算企業所得稅。

北京金蝶雲基科技有限公司從二零二二年至二零二五年被認定為國家高新技術企業，管理層採用 15%（二零二二年：15%）的優惠稅率計算企業所得稅。

16 所得稅沖回(續)

- (d) 本集團在稅前利潤基礎上計算的所得稅額與按照中華人民共和國企業所得稅基準稅率計算的稅額有所不同。具體請參見下表：

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
除稅前虧損	<u>(229,728)</u>	<u>(301,126)</u>
按法定稅率 25%計算的稅額 (二零二三年: 25%)	(57,432)	(75,282)
影響：		
享受優惠稅率	(7,522)	19,203
沒有確認遞延所得稅資產的稅務虧損	132,927	141,897
不可扣稅的費用	1,963	9,541
上年度未確認的遞延所得稅的可抵扣虧損	(7,057)	(4,908)
可增加扣減之研發費用	(103,264)	(119,346)
以前年度超額計提	<u>(5,004)</u>	<u>(2,425)</u>
	<u>(45,389)</u>	<u>(31,320)</u>

17 股息

董事會不建議派發截至二零二四年十二月三十一日止十二個月的股息(截至二零二三年十二月三十一日止十二個月：無)。

18 每股虧損

(a) 基本

基本每股虧損根據歸屬於本公司權利持有人的虧損，除以年內已發行普通股的加權平均數目計算，但不包括為股份獎勵計劃而購買及持有的普通股。

	二零二四年	二零二三年
虧損歸屬於本公司權利持有人(人民幣千元)	(142,068)	(209,890)
已發行普通股的加權平均數 (千計)	<u>3,545,437</u>	<u>3,455,505</u>
基本每股虧損 (每股人民幣分)	<u>(4.01)</u>	<u>(6.07)</u>

(b) 稀釋

稀釋每股虧損/盈利假設所有可稀釋的潛在普通股被兌換後，根據已發行普通股的加權平均股數計算。本公司有兩類可稀釋的潛在普通股：購股權和股份獎勵計劃。對於購股權和股份獎勵計劃，根據未行使所附股份的貨幣價值，厘定按公允價值 (釐定為本公司股份的平均年度市價)可購入的股份數目。按以上方式計算的股份數目，與假設購股權行使而應已發行的股份數目作出比較。有關差額將加進分母，作為無需代價而發行之普通股。

由於本集團在截至二零二四年十二月三十一日及二零二三年十二月三十一日的年度發生虧損，因此稀釋後的潛在普通股不包括在稀釋後每股虧損的計算中，因為將其包括在內是反稀釋性的。因此，截至二零二四年十二月三十一日及二零二三年十二月三十一日止年度的每股攤薄虧損與相應年度的每股基本虧損相同。

19 關連方交易

截至二零二四年十二月三十一日，本集團關聯交易列示如下：

(a) 與關連方交易金額

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
貨品銷售		
- 聯營	138	2,451
- 由董事控制的主體	1,908	551
	<u>2,046</u>	<u>3,002</u>
服務銷售		
- 聯營	1,946	5,089
- 由董事控制的主體	633	161
	<u>2,579</u>	<u>5,250</u>
租金收入		
- 聯營	3,445	3,449
- 由董事控制的主體	2,264	4,732
	<u>5,709</u>	<u>8,181</u>

產品和服務的銷售是根據與交易對手在正常業務過程中商定的條款進行的，租金和利率也是以同樣的方式確定的。

(b) 貨品及服務購買

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
貨品購買		
- 聯營	2,657	1,729
- 由董事控制的主體	19	-
	<u>2,676</u>	<u>1,729</u>
服務購買		
- 聯營	62,242	57,546
- 由董事控制的主體	251	-
	<u>62,493</u>	<u>57,546</u>

貨物和服務是從聯營公司和由董事控制的主體購買的，並按照與日常業務過程中對方商定的條款進行。

19 關連方交易 (續)

(c) 與關連方交易產生的年終結餘

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
應收關連方款項(附注 7)		
– 聯營公司	9,947	10,422
– 由董事控制的主體	<u>80</u>	<u>12,035</u>
	<u>10,027</u>	<u>22,457</u>
記錄在「合同負債」中的應付關聯方款項		
– 聯營公司	1,718	2,536
– 由董事控制的主體	<u>887</u>	<u>109</u>
	<u>2,605</u>	<u>2,645</u>
記錄在「應付賬款」中的應付關聯方款項		
– 聯營公司	743	241
– 由董事控制的主體	<u>442</u>	<u>12</u>
	<u>1,185</u>	<u>253</u>

上述與關連方交易產生的結餘是無息、無擔保和按需償還的。

(d) 關鍵管理人員酬金

關鍵管理人員包括公司董事及高級管理人員。向關鍵管理人員支付作為雇員服務的已付或應付酬金如下：

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
薪金及其他短期僱員福利	25,082	22,777
以股份為基礎的支付	<u>23,655</u>	<u>15,997</u>
	<u>48,737</u>	<u>38,774</u>

20 期後事項

於二零二五年一月至二零二五年二月，本公司回購並注銷了 7,552,000 股普通股，約佔公司截至二零二四年十二月三十一日已發行股份總數的 0.21%，付款總額約為港幣 59,902,000 元（折合人民幣約 54,455,000 元）。

管理層討論及分析

1. 主要財務資料

營業額

截至二零二四年十二月三十一日止年度，本集團錄得總營業額人民幣 6,255,684,000 元，同比增長 10.2% (二零二三年同期：人民幣 5,679,073,000 元)。來自雲服務收入同比增長 13.4% 至人民幣 5,106,725,000 元 (二零二三年同期：人民幣 4,504,983,000 元)。企業資源管理計劃業務及其他的收入為人民幣 1,148,959,000 元 (二零二三年同期：人民幣 1,174,090,000 元)，同比下降 2.1%。

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
雲服務業務	5,106,725	4,504,983
- 企業雲服務	3,623,654	3,127,280
- 小微財務雲服務	1,228,680	1,080,010
- 行業雲服務	254,391	297,693
企業資源管理計劃業務及其他	1,148,959	1,174,090
- 銷售軟件及硬件產品	271,511	284,305
- 軟件實施服務	527,345	465,604
- 解決方案、諮詢、運維、升級及其他支持性服務	350,103	424,181
	<u>6,255,684</u>	<u>5,679,073</u>

毛利

本集團錄得毛利為人民幣 4,070,672,000 元 (二零二三年同期：人民幣 3,643,989,000 元)，同比增長約 11.7%。毛利率較二零二三年提升 0.9 個百分點，約為 65.1% (二零二三年同期：約 64.2%)。毛利率上升主要系訂閱收入占比提升所致。

銷售及推廣費用

報告期內，銷售及推廣費用合計約人民幣 2,502,852,000 元 (二零二三年同期：人民幣 2,319,645,000 元)，同比增長 7.9%。銷售及推廣費用占營業額百分比由二零二三年的 40.8% 下降至二零二四年的 40.0%。

行政費用

報告期內，行政費用約人民幣 538,687,000 元，同比增長 9.9% (二零二三年同期：人民幣 489,964,000 元)。占營業額百分比由二零二三年的 8.63% 下降至二零二四年的 8.61%。

研究及開發費用

報告期內，本集團圍繞「平台+人財稅+生態」，持續加大對金蝶雲·蒼穹和金蝶雲·星瀚的研發投入。研究及開發成本總額為人民幣 1,515,923,000 元，同比增長 0.4% (二零二三年同期：人民幣 1,509,919,000 元)。研發資本化率增長至 31.9% (二零二三年同期：31.7%)，已資本化金額為人民幣 484,284,000 元，同比增長 1.2% (二零二三年同期：人民幣 478,349,000 元)。報告期內研究及開發成本攤銷額為人民幣 482,794,000 元，同比增長 18.3% (二零二三年同期：人民幣 408,101,000 元)，而於合併損益表確認之研究及開發成本為人民幣 1,514,433,000 元，同比增長 5.2% (二零二三年同期：人民幣 1,439,671,000 元)。研究及開發費用占營業額百分比由二零二三年的 25.4% 下降至二零二四年的 24.2%。

經營虧損

截至二零二四年十二月三十一日止年度，本集團錄得經營虧損約人民幣335,262,000元(二零二三年同期：經營虧損約人民幣419,947,000元)。雲服務業務的分部經營虧損下降30.2%至約虧損人民幣240,648,000元(二零二三年同期：虧損約人民幣344,705,000元)；企業資源管理計劃業務的分部經營虧損約人民幣46,085,000元(二零二三年同期：虧損約人民幣72,755,000元)。集團的投資業務分部經營虧損同比增長1851%至約人民幣48,529,000元(二零二三年同期：虧損約人民幣2,487,000元)，主要是集團投資物業公允价值变动损失所致。

財務收益-淨額

報告期內，財務收益-淨額約為人民幣93,789,000元，二零二三年同期財務收益-淨額約為人民幣90,315,000元。

所得稅沖回

報告期內，所得稅沖回約為人民幣45,389,000元(二零二三年同期：所得稅沖回約人民幣31,320,000元)。

虧損及每股基本虧損

截至二零二四年十二月三十一日止年度，本集團權益持有人占當期虧損約人民幣142,068,000元(二零二三年同期：虧損約人民幣209,890,000元)，歸屬於母公司的淨虧損率約為2.3%(二零二三年同期：淨虧損率約3.7%)，每股基本虧損約人民幣4.01分(二零二三年同期：每股基本虧損約人民幣6.07分)。

以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產

截至二零二四年十二月三十一日，本集團以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產約為人民幣1,448,148,000元，較二零二三年十二月三十一日增加人民幣440,218,000元，包括非流動部分約人民幣872,587,000元(二零二三年：約人民幣964,748,000元)及流動部分約人民幣575,561,000元(二零二三年：約人民幣43,182,000元)。

以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產包括以下項目：

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
指定公允價值變動進入損益的投資		
資產管理產品 (i)	480,188	6,000
上市股權證券	95,373	37,182
非上市股權投資(ii)	872,587	964,748
	<u>1,448,148</u>	<u>1,007,930</u>
減：非流動部分	<u>(872,587)</u>	<u>(964,748)</u>
	<u>575,561</u>	<u>43,182</u>
(i) 本集團投資於商業銀行發行的各種理財產品。標的產品期限為1天至12個月(二零二三年：7天)，預計年化收益率為在1.67%至2.55%之間(二零二三年：1.05%至2.30%)。沒有一項理財產品投資佔集團總資產的比重超過5%。		
(ii) 這表示本集團的各種非上市股權投資，包括軟件行業的公司。		

金蝶國際軟件集團有限公司

聯營投資

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
於一月一日	434,461	421,593
增加	90,000	-
處置	-	(6,329)
認定處置	-	(7,583)
聯營投資的減值	-	(1,726)
收到的股利	(12,757)	-
享有聯營投資的盈利份額	11,745	28,506
於十二月三十一日	523,449	434,461

(a) 非重大的聯營投資

本集團董事認為，本集團無重大的聯營投資。使用權益法核算的非重大聯營投資的財務資訊匯總如下：

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
非重大的聯營公司的賬面總金額	523,449	434,461
本集團所佔份額總計		
年度盈利	11,745	28,506
其他綜合收益	-	-
綜合損益總額	11,745	28,506

(b) 本集團所有聯營公司均為非上市公司，並在中國大陸經營。本集團概無與聯營公司負債相關的重大或有負債。

(c) 未確認應佔聯營公司虧損

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
一月一日	40,586	36,862
年度內未確認的虧損份額	1,418	3,724
十二月三十一日	42,004	40,586

合同資產

報告期內，於二零二四年十二月三十一日，本集團的合同資產約為人民幣365,707,000元，於二零二三年十二月三十一日的相應合同資產約為人民幣362,378,000元。

給第三方的貸款

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
給予第三方的貸款	374,866	324,916
減：貸款減值準備	(3,749)	(3,249)
給予第三方的貸款-淨值	371,117	321,667
減：非流動部分	(130,255)	(90,071)
流動部分	240,862	231,596

給予第三方的貸款為小額信貸業務產生的貸款，貸款年利率在 4.28%到 24.00% (二零二三年：4.28%到 24.00%)之間，並在與客戶商定的固定期間內償還，且均以人民幣計價。

該給予第三方貸款的公允價值與其賬面價值接近。本年計提的應收利息在 12 個月內到期，並列賬於應收利息中。

本集團考慮在資產最初確認時發生違約的可能性，以及在整個報告期間信貸風險是否持續顯著增加。為了評估信用風險是否顯著增加，本集團將資產在報告日期發生違約的風險與初始確認日期發生違約的風險進行比較。

本集團通過對具有類似信用風險特徵的貸款進行分組，共同對第三方貸款進行了預期的信用損失評估。在截至二零二四年十二月三十一日和二零二三年十二月三十一日的年度中，大多數貸款處於第一階段，並且這兩年的貸款信用質量均未發生重大變化。

合同負債

報告期內，於二零二四年十二月三十一日，本集團的合同負債約為人民幣3,723,569,000元。於二零二三年十二月三十一日的相應合同負債約為人民幣3,176,589,000元。年內合同負債增加主要系由於本集團雲訂閱服務業務增長所致。

現金流量、財務及資本資源

於二零二四年十二月三十一日，本集團錄得現金及銀行存款總額人民幣4,175,154,000元（二零二三年十二月三十一日：人民幣5,692,651,000元）。於二零二四年十二月三十一日，本集團持有資產管理產品人民幣480,188,000元（二零二三年十二月三十一日：人民幣6,000,000元）。本集團的現金、銀行存款及財產管理產品大部分以人民幣計值，而外幣計值部分於二零二四年十二月三十一日的人民幣等值約為人民幣59,813,000元（二零二三年十二月三十一日：人民幣284,646,000元），主要以美元及港元計值。

於二零二四年十二月三十一日，本集團的流動資產淨值約為人民幣152,296,000元（二零二三年十二月三十一日：人民幣1,174,033,000元）。於二零二四年十二月三十一日，流動資產比流動負債的流動比率約為1.03。

於二零二四年十二月三十一日，本集團的借款為人民幣205,082,000元（二零二三年十二月三十一日：人民幣776,900,000元）。

現金流和公允價值利率風險

本集團對利率變動的風險敞口主要來自借款，以浮動利率計息的借款使本集團面臨現金流利率風險，而以固定利率計息的借款使本集團面臨公允價值利率風險。

本集團目前不使用任何利率掉期來對沖利率風險敞口。不過，如果有需要，本集團將考慮對沖巨大的利率風險敞口。

金蝶國際軟件集團有限公司

在二零二四年十二月三十一日，本集團以浮動利率計息的借款價值為人民幣 200,000,000 元（二零二三年：人民幣 776,900,000 元）。在二零二四年十二月三十一日，如果利率上調／下調 50 個基點，且所有其他變量保持不變，本集團在截至二零二四年十二月三十一日財年的稅後虧損將上調／降低約人民幣 900,000 元（二零二三年：上調／降低約人民幣 3,496,050 元）。

匯兌風險

本公司及主要子公司的功能貨幣為人民幣。本集團主要的收入來源於在中華人民共和國的經營。

匯兌風險是外匯匯率變化導致損失的風險。集團進行業務時人民幣與其他幣種之間的匯率波動會影響其財務狀況和經營成果。集團面臨的匯兌風險主要來自美元兌人民幣和港幣兌人民幣的匯率。

在二零二四年十二月三十一日，本集團[未持]有適用套期會計政策的衍生金融工具。

在二零二四年十二月三十一日，假若人民幣兌港幣貶值/升值 5%，而所有其他因素維持不變，則該年度的扣除所得稅前虧損約下降/上升人民幣 2,200,000 元（二零二三年：扣除所得稅前虧損約下降/上升人民幣 7,463,000 元），主要來自折算以港幣的為單位元的銀行存款及庫存現金的匯兌損益。

在二零二四年十二月三十一日，假若人民幣兌美元貶值/升值 5%，而所有其他因素維持不變，則該年度的扣除所得稅前虧損約下降/上升人民幣 437,000 元（二零二三年：扣除所得稅前虧損約下降/上升人民幣 6,693,000 元），主要來自折算以美元的為單位元的銀行存款及庫存現金的匯兌損益。

信貸風險

信用風險源于現金及現金等價物、以攤餘成本計量的債務工具合同現金流量、以公允價值計量且其變動計入損益的債務工具合同現金流量、銀行和其他金融機構存款以及未收應收款在內的客戶信用風險。

為管理來自現金及現金等價物、抵押存款、短期銀行存款、長期銀行存款及資產管理產品(歸類為以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產)的信用風險，本集團管理層僅與中國國有或信譽良好的中國大陸及香港的財務機構進行交易。

對於應收賬款及合同資產，本集團有兩種銷售渠道，一種是銷售給經銷商，另一種是銷售給最終客戶。

對於銷售給經銷商，本集團評估經銷商的信用品質會考慮其財務狀況、信用歷史記錄及其他因素。根據評估的信用品質設定相應的信用額度。管理層亦採取一定的監控程式確保經銷商在信用額度內採購。

對於銷售給最終客戶，因應收賬款非常零星且分佈于大量的消費者中，本集團於應收賬款並無集中的信貸風險。

本集團的債務工具投資，包括給予第三方的貸款，給予關聯方的貸款及委託貸款，被判定為低風險投資。為了防止信貸惡化，這些投資的信用評級受到了監察。

對於其他應收款項，管理層考慮初始確認資產時出現違約的可能性以及它們是否在持續的基礎上顯著增加了信用風險。本公司董事認為，本集團其他應收款項的未清償餘額不存在重大的內在信用風險。

資金及營運資金管理

資金及流動資金由資金管理部統一管理。資金管理部一般負責資金的整體管理及實施，包括制定本集團資金管理政策、指導、協調及規範地區公司資金管理、制定年度資金計劃、檢討及總結年度資本預算、監督及評估各地區公司資金管理。地區公司的財務部致力於實施總部制定的資金管理政策，負責於附屬公司層面制定資金計劃和執行資金營運。本集團亦採取精細資金管理政策及實施一套資金管理規則和指引，例如《集團資金基礎內控管理辦法》與《分支機構資金結算管理辦法》，以提高資金管理的效果及效率，從而確保財政安全和減少資金成本。

為了管理庫存閒置現金，本集團購買及贖回理財產品作“現金池”，可在需要時從中取得現金，獲得較銀行存款高的收益。本集團投資的理財產品的相關金融資產主要包括金融機構發行的低風險理財產品。購買金額將根據盈餘資金厘定。本集團以《資金理財管理辦法》作為對基金管理的主要財務政策。本集團購買理財產品和管理相關部門的方式與進行業務、會計及備案的過程一直遵守財務政策。

本集團致力保障全面的財務安全，並且維持良好的現金水準和穩健的負債結構，有充足的償付能力。通過全面、合理及專業的評審機制，本集團制定年度與每月資金規劃，已建立一套嚴謹的資金管理原則，可以有效管理市場風險。

預算管理方面，本集團已建立每月、每季及全年預算管理制度，由首席財務官審批。資本預算計劃應基於本集團的業務計劃、項目時間表及合約付款期而制訂，以確保準確配合實際業務需要。

主要物業

下表顯示了本集團截至二零二四年十二月三十一日止年度物業的細分

物業名稱	地址	現有用途	租憑期限	總評估價值 人民幣千元
北京金蝶軟件園	中國北京市順義區馬坡鎮復興四街	辦公室	長期	647,836
上海金蝶軟件園	中國上海市浦東張江高新科技園區晨輝路 88 號	辦公室	長期	368,940
深圳金蝶軟件園 (一期)	中國廣東省深圳市南山區科技南路 12 路 2 號	辦公室	長期	270,105
深圳金蝶雲大廈 (二期)	中國廣東省深圳市南山區科技南路 12 路 2 號	辦公室	長期	828,370
深圳 W1-B	中國廣東省深圳市南山區科技南一路高興 工業村 W1 廠房第四層	辦公室	長期	49,440
				<u>2,164,691</u>

2. 僱員及薪酬政策

報告期內，本集團員工人數達12,149人。本集團堅持「以客戶為中心、長期堅持專業主義」，繼續激勵產品創新，加強全面質量管制與流程建設，夯實「組織、人才、文化、領導力」支撐體系。

本集團堅持「以奮鬥者為本、長期堅持明心淨心」，引進AI、國際化領軍人才和優秀應屆畢業生，鼓勵經理人及骨幹員工輪崗，選拔和任用經營型、創新型人才，激發組織活力。本集團向員工提供專業技能、領導能力等多類型的培訓課程，亦已採納若干股份計劃以激勵及獎勵有關雇員的貢獻。詳情請參閱本公司的環境、社會及管治報告及本年報「購股權計劃」及「股份獎勵計劃」一節。

本集團的薪酬政策主要是根據每位員工的崗位責任、工作績效、突出貢獻及服務年期，以及現行市場情況厘定；以及于評估應付予董事及高級管理層的薪酬金額時，本公司薪酬委員會將要考慮的因素包括同類公司所支付的薪金、董事及高級管理層的任期投入度、職責及個人表現（視情況而定）等。

3. 社會責任

本集團積極踐行企業社會責任，助力可持續發展。報告期內，金蝶入選標準普爾公司《可持續發展年鑑（中國版）2024》，蟬聯標普全球ESG評分最高的中國軟件類企業。

報告期內，金蝶圍繞數智財務、新一代信息技術等領域的科研、教學改革創新研究，聯合高校立項149個產學合作協同育人項目和53個產學合作就業育人項目，聯合培養數字化人才。金蝶與復旦大學、華中科技大學、東南大學、四川大學、中南大學等516所學校合作院校合作，開設54門數字化實踐能力課程、共建102個實驗室和實訓基地，為超40,000名學生和1000多名高校教師提供數字化學習與實踐教學服務。

依託金蝶數字學堂面向企業CEO、CIO等高管提供數字化轉型系列培訓，2024年共計超過400多位企業高管參加，助力中國企業數字化轉型。金蝶繼續支持中國管理模式傑出獎評選及「中國管理模式50人+」論壇（「中國管理全球論壇」），輸出面向大企業的EBC架構方法論、世界一流人力資源管理模型及面向中小企業的EBC成長模型，攜手管理學者、企業家與社會各界，共同推動企業管理進步。

金蝶持續參與公益事業，組織開展貧困助學、無償獻血、城市環保等公益行動，傳遞積善行、思利他的良知文化。繼續資助思源基金四期項目「第四屆金蝶教育移民班」，助力雅安貧困學生順利完成高中學業，實現成長夢想；在世界獻血者日組織員工進行無償獻血，為生命加油；在世界環保日組織員工在深圳、上海、南京、鄭州、珠海、呼和浩特等城市進行環保徒步，宣傳環保理念。

4. 未來展望

SaaS行業正迎來重構，黃金十年已經來臨。2025年，金蝶將開始全面轉型為企業管理AI公司，通過提供強大的蒼穹AI平台和豐富場景的AI智能體，幫助全球範圍內每一個客戶提升新質生產力，成就客戶、合作夥伴和我們每一個員工。

金蝶國際軟件集團有限公司

股息

董事會未建議宣派及支付截至二零二四年十二月三十一日止之期末股息（二零二三年：無）。

購買、出售或回購股份

購買股份

報告期內，根據本公司於二零一五年十二月四日所採納之股份獎勵計劃本公司於證券交易所以總代價約港元 179,711,160 購買 21,321,000 股本公司股份。

回購股份

報告期內，本公司於聯交所回購的股份如下：

交易日	回購股份數量	每股最高價 (HK\$) 港幣	每股最低價 (HK\$) 港幣	總支付價格 (HK\$) 港幣
8/1/2024	1,839,000	10.08	10.02	18,548,874.55
9/1/2024	500,000	10.02	10.02	5,020,545.86
10/1/2024	1,287,000	10.02	9.83	12,872,773.79
17/1/2024	942,000	9.9	9.7	9,250,948.29
18/1/2024	3,000,000	9.6	9.46	28,597,802.95
19/1/2024	745,000	9.43	9.3	7,027,071.40
22/1/2024	12,000,000	9	8.38	102,939,131.36
23/1/2024	100,000	9.05	9.05	906,905.03
25/1/2024	100,000	9.2	9.2	921,936.60
26/1/2024	2,220,000	8.85	8.76	19,631,036.25
29/1/2024	1,907,000	8.63	8.54	16,417,188.48
30/1/2024	1,200,000	8.2	8.08	9,834,713.35
31/1/2024	3,300,000	7.9	7.5	25,496,449.98
2/2/2024	200,000	7.6	7.6	1,523,199.60
5/2/2024	4,378,000	7.63	7.33	32,812,402.27
7/2/2024	3,077,000	7.91	7.74	24,199,491.71
9/2/2024	1,900,000	7.7	7.55	14,557,960.41
28/3/2024	1,700,000	8.91	8.8	15,090,879.43

金蝶國際軟件集團有限公司

3/4/2024	100,000	8.9	8.89	891,633.18
11/4/2024	100,000	8.2	8.2	821,726.10
16/4/2024	975,000	7.97	7.9	7,739,704.00
17/4/2024	1,000,000	7.8	7.75	7,794,247.05
19/4/2024	1,000,000	7.49	7.27	7,321,052.71
25/4/2024	200,000	7.87	7.87	1,577,313.27
8/5/2024	200,000	8.83	8.83	1,769,717.43
24/5/2024	497,000	8.2	8.2	4,083,979.32
28/5/2024	200,000	8.3	8.28	1,660,789.32
29/5/2024	200,000	8.13	8.13	1,629,422.73
31/5/2024	200,000	8	8	1,603,368.00
3/6/2024	200,000	7.87	7.87	1,577,313.27
7/6/2024	300,000	7.97	7.97	2,396,033.06
12/6/2024	200,000	7.93	7.93	1,589,338.53
14/6/2024	200,000	7.7	7.7	1,543,241.70
17/6/2024	200,000	7.8	7.8	1,563,283.80
20/6/2024	309,000	7.7	7.55	2,367,924.06
24/6/2024	200,000	7.37	7.37	1,477,102.77
27/6/2024	200,000	7.31	7.31	1,465,077.51
02/7/2024	200,000	7.25	7.25	1,453,052.25
11/7/2024	230,000	7.72	7.7	1,777,775.31
20/8/2024	1,351,000	5.91	5.75	7,843,550.44
21/8/2024	600,000	5.6	5.6	3,360,000.00
22/8/2024	1,323,000	5.6	5.57	7,385,970.00
23/8/2024	1,416,000	5.87	5.59	8,158,080.00
26/8/2024	437,000	6.06	6	2,636,220.00
27/8/2024	500,000	6.09	6.05	3,040,630.00
28/8/2024	4,700,000	5.98	5.88	27,866,460.00
29/8/2024	1,000,000	5.88	5.84	5,866,070.00

金蝶國際軟件集團有限公司

30/8/2024	2,000,000	6.22	6.11	12,401,410.00
2/9/2024	1,700,000	6.07	5.94	10,178,040.00
3/9/2024	500,000	6.1	6.09	3,049,130.00
4/9/2024	1,400,000	6.05	5.97	8,415,260.00
9/9/2024	2,466,000	6.13	5.97	14,891,450.00
10/9/2024	2,200,000	6.1	5.85	13,113,980.00
11/9/2024	737,000	6	5.9	4,405,200.00
12/9/2024	2,300,000	6	5.85	13,688,290.00
13/9/2024	3,700,000	5.98	5.8	21,782,660.00
16/9/2024	4,000,000	5.46	5.4	21,756,500.00
17/9/2024	500,000	5.4	5.3	2,670,000.00
19/9/2024	1,000,000	5.5	5.5	5,500,000.00
合计	81,136,000			597,761,307

上述回購股份中的 38,695,000 股、8,611,000 股及 33,830,000 股分別於二零二四年二月二十三日、二零二四年七月十八日及二零二五年二月二十四日被註銷。

除以上披露外，本公司或其任何子公司概無購買、出售或回購本公司任何上市證券。

暫停辦理股份過戶登記手續

本公司的股東登記冊將於二零二五年五月十六日（星期五）至二零二五年五月二十二日（星期四）（包括首尾兩日）關閉，於此期間將不會辦理任何股份過戶手續。為確保股東獲得將於二零二五年五月二十二日（星期四）召開的股東週年大會（「股東週年大會」）上出席、參與及投票的權利，所有過戶文件連同有關股票須於二零二五年五月十五日（星期四）下午四時半前及時送抵本公司於香港的股份過戶登記分處香港中央證券登記有限公司，地址為香港皇后大道東 183 號合和中心 17 樓 1712-1716 號舖。

企業管治

截至二零二四年十二月三十一日止年度，除以下內容外，本公司一直遵守上市規則附錄 C1 企業管治守則（「守則」）的所有守則條文：報告期內，本公司的董事會主席及首席執行官均由徐少春先生出任，並未遵守守則的守則條文第 C.2.1 條守則條文的關於主席及首席執行官不得由同一人士擔任的規定。董事會認為，徐少春先生是本公司主要創辦人之一，擁有豐富的資訊行業知識及戰略視野，能夠帶領本公司制定有效的戰略方向並對市場變化作出迅速反應，其持續在位有利於本公司穩定健康發展。但董事會亦將不時檢討及將在有需要時作出適當變動，以達到更高的管治水平。

審核委員會

金蝶國際軟件集團有限公司

於二零二四年十二月三十一日，本公司審核委員會（「審核委員會」）由兩名獨立非執行董事組成，包括周俊祥先生（主席）、薄連明先生，及一名非執行董事 Gary Clark Biddle 先生組成。審核委員會已審閱本公司所採納的會計準則及慣例，討論有關審計、內部監控、風險管理及財務報告事項，並已審閱本集團截至二零二四年十二月三十一日止年度的經審計合併財務報告。

核數師

羅兵咸永道會計師事務所於二零二四年被任命為外部核數師，本公司在過往三年未曾更換過核數師。本公司將於應屆股東週年大會上提呈一項決議案以重新委任羅兵咸永道會計師事務所為本公司核數師。

核數師就本業績公佈執行的程序

本集團截至二零二四年十二月三十一日止的業績公告中有關集團合併財務狀況表、合併損益表、合併綜合收益表、合併權益變動表、合併現金流量表及相關附注所載列的數字已經由核數師羅兵咸永道會計師事務所與本集團該年度已審核的合併財務報表核對一致。羅兵咸永道會計師事務所所做的工作並不構成根據香港會計師公會頒佈的香港審計準則、香港審閱聘用準則或香港核證聘用準則而所作的核證聘用。因此，羅兵咸永道會計師事務所對本業績公告不會發表任何核證聲明。

承董事會命
金蝶國際軟件集團有限公司
主席
徐少春

深圳，中華人民共和國，二零二五年三月十七日

於本公佈刊發時，董事會成員包括執行董事徐少春先生（董事會主席及首席執行官）及林波先生（首席財務官）；非執行董事董明珠女士及 Gary Clark Biddle 先生；及獨立非執行董事周俊祥先生 Katherine Rong Xin 女士及薄連明先生。